



# Riscos para o Setor de Educação 2019/2020

No mercado atual, as empresas continuam a enfrentar um ritmo de mudanças cada vez mais acelerado. Os riscos emergentes são provenientes de tendências que surgem atreladas a inovações e tecnologias disruptivas. A KPMG apresenta um panorama dos riscos já existentes e também daqueles que estão surgindo no setor de educação,



**ACI Institute**  
Uma iniciativa da KPMG  
Risk Consulting

**KPMG Board Leadership Center**  
Exploring issues. Delivering insights. Advancing governance.



- Políticas governamentais, cenário político e condições sociais incertas
- Regras de imigração em transformação, mudanças políticas repentinas e desaceleração econômica.

- Fraude em pesquisas por parte dos órgãos acadêmicos
- Disputas judiciais ou acontecimentos negativos não previstos em um contencioso
- Insucesso na excelência acadêmica, na liberdade acadêmica, nas relações com ex-alunos, nos desafios constitucionais, na liberdade de fala e de expressão
- Segurança patrimonial e pessoal adequadas para os alunos

- **Recrutamento de alunos está se tornando cada vez mais desafiador**
- Procedimentos para se comunicar com o campus em situações de bloqueio

- Custo crescente da educação de nível superior tradicional e da dívida de empréstimo estudantil
- Financiamento público para instituições de ensino superior está diminuindo
- Crescente escassez de corpo funcional acadêmico e de professores
- Aumento dos déficits operacionais anuais de caixa na educação superior
- Declínio do financiamento estadual e federal
- Falta de dados tempestivos, precisos e confiáveis
- Incapacidade de ganhar contratos lucrativos
- Baixo desempenho das escolas universitárias patrocinadas
- Tensões trabalhistas, violência, ativismo e conflito civil e religioso
- Instabilidade política e incerteza em torno das políticas
- Unidades acadêmicas ineficientes do ponto de vista econômico dentro das universidades

- **Aumento do foco na internacionalização como parte dos planos estratégicos**
- Incapacidade de manter, aumentar e diversificar os fluxos de renda
- Falhas na implementação de estratégias de internacionalização bem sucedidas
- Insucesso na entrega de projetos estratégicos de desenvolvimento de alto nível

- **Trabalho nas iniciativas de sucesso estudantil está se tornando mais tático**

- Faculdades e universidades podem enfrentar consequências graves caso não tenham planos de contingência
- Riscos globais crescentes em torno de incidentes relacionados ao terror

- **Maior concorrência por parte das escolas ou sistemas de treinamento que utilizam tecnologia de aprendizagem online.**
- Utilização de crowdsourcing
- Concorrência entre as instituições por alunos
- Cursos abertos online a custos significativamente mais baixos
- Falta de ensino e pesquisa de alta qualidade
- Garantir adequada capacitação e retenção do corpo funcional.

- **Tendência crescente do Bring Your Own Device (BYOD), em tradução livre: traga o seu próprio dispositivo**
- Big Data está aumentando o risco de ataques cibernéticos e violação de dados
- Utilização crescente da tecnologia em nuvem
- Ataques crescentes de phishing e de ransomware sobre as instituições
- Mídias/redes sociais podem levar a divulgação inadvertida de registros educacionais ou de informações pessoais identificáveis
- Equilibrar e dimensionar corretamente as prioridades e o orçamento de TI



#KPMGTransforma



Baixe o APP  
KPMG Brasil

kpmg.com.br



Todas as informações apresentadas neste documento são de natureza genérica e não têm por finalidade abordar as circunstâncias de nenhum indivíduo específico ou entidade. Embora nos empenhemos para fornecer informações precisas e atualizadas, não temos como garantir que tais informações sejam precisas na data em que são recebidas ou que continuem sendo precisas no futuro. Essas informações não devem servir de base para se empreender ação alguma sem orientação profissional qualificada, precedida de um exame minucioso da situação em pauta.

© 2020 KPMG Assesores Ltda., uma sociedade simples brasileira, de responsabilidade limitada, e firma-membro da rede KPMG de firmas-membro independentes e afiliadas à KPMG International Cooperative ("KPMG International"), uma entidade suíça. Todos os direitos reservados. Impresso no Brasil. O nome KPMG e o logotipo são marcas registradas ou comerciais da KPMG International (BD200237)

**Contatos**

**Sidney Ito**

Sócio-líder de Risk Consulting  
sido@kpmg.com.br

**Sandro F. R. Silva**

Sócio de Risk Consulting  
sfrdrigues@kpmg.com.br

