



Fusões e Aquisições 2025

1º trimestre

*Mergers & Acquisitions
2025 - 1st Quarter*

Junho de 2025 / June 2025



KPMG: pioneira no mercado de fusões e aquisições

Nestes mais de 25 anos, a KPMG acompanhou de perto o crescimento e o amadurecimento do mercado brasileiro de fusões e aquisições, destacando-se entre os líderes no ranking de assessores por volume de transações no País. De forma consistente, a KPMG tem assessorado diversas transações conforme apresentado ao final desta pesquisa, destacando as transações Yara (2024), Krilltech (2024), Stobag (2022), BNP Paribas (2022), Sulzer (2022), Vasco da Gama SAF (2022), Inonibras (2022), Fröhlich (2022), Unimed (2021), ReachLocal (2019), ADM (2018) e Dânica (2018).

A KPMG também assessora seus clientes em diversos projetos de Parcerias Público-Privadas, entre elas o Complexo Penal de Erechim e Blumenau (2022), Resíduos Sólidos Urbanos de Pato Branco e Campo Mourão (2022), Iluminação Pública de Vila Velha (2021), Hospital Centro-Sul de Brasília (2021), Concessão das Rodovias do Litoral Norte de São Paulo (2021), Concessão das Linhas 5, 17 e 18 do Metrô de São Paulo (2018) e em projetos de captação de recursos, tais como BRZ Empreendimentos (2021), Klabin (2019), Usina Furlan (2020), Suzano (2019), Fibria (2017), Grupo USJ (2015), Rádio e Televisão Bandeirantes (2015).

A liderança da KPMG nesse mercado é consistente. Desde 2006, a Firma se mantém nas primeiras posições no ranking mundial da Thomson Financial Securities Data, tendo atuado, em 2024, como assessora em 371 operações de fusões e aquisições realizadas no período.

A área de Corporate Finance na KPMG é uma divisão autônoma de Deal Advisory & Strategy que também desenvolve serviços de assessoria em reestruturação e captação de dívidas, recuperação de empresas, integração e separação de empresas, análises de opções estratégicas, estruturação de planos de negócios, serviços de due diligence fiscal, trabalhista, financeira, legal e ambiental, entre outras soluções.

A área atua com cerca de 2.500 profissionais em mais de 80 escritórios em todo o mundo, incluindo os profissionais de Corporate Finance sediados nos escritórios de São Paulo, Rio de Janeiro, Curitiba e Porto Alegre.

KPMG: pioneer in the mergers and acquisitions market

Over the past 25 years, KPMG has closely followed the growth and maturation of the Brazilian mergers and acquisitions market, standing out among the leaders in the ranking of advisors by transaction volume in the country. KPMG has consistently advised on several transactions as shown at the end of this research, highlighting the transactions Yara (2024), Krilltech (2024), Stobag (2022), BNP Paribas (2022), Sulzer (2022), Vasco da Gama SAF (2022), Inonibras (2022), Fröhlich (2022), Unimed (2021), ReachLocal (2019), ADM (2018) and Dânica (2018).

KPMG also advises its clients on several Public-Private Partnership projects, including the Erechim and Blumenau Penal Complex (2022), Urban Solid Waste in Pato Branco and Campo Mourão (2022), Public Lighting in Vila Velha (2021), Hospital Centro-Sul in Brasília (2021), Concession of the North Coast Highways of São Paulo (2021), Concession of Lines 5, 17 and 18 of the São Paulo Metro (2018) and on fundraising projects, such as BRZ Empreendimentos (2021), Klabin (2019), Usina Furlan (2020), Suzano (2019), Fibria (2017), Grupo USJ (2015), Rádio e Televisão Bandeirantes (2015).

KPMG's leadership in this market is consistent. Since 2006, the Firm has maintained its position at the top of the Thomson Financial Securities Data global ranking, having acted as an advisor in 371 mergers and acquisitions transactions in 2024.

The Corporate Finance area at KPMG is an autonomous division of Deal Advisory & Strategy that also develops advisory services in restructuring and debt raising, corporate recovery, integration and separation of companies, analysis of strategic options, structuring of business plans, tax, labor, financial, legal and environmental due diligence services, among other solutions.

The area works with approximately 2,500 professionals in more than 80 offices worldwide, including Corporate Finance professionals based in the offices of São Paulo, Rio de Janeiro, Curitiba and Porto Alegre.

A KPMG é uma rede global de firmas independentes que presta serviços profissionais de auditoria, tributos e consultoria. Está presente em 143 países e territórios, com 270 mil profissionais atuando em firmas-membro em todo o mundo. No Brasil, são aproximadamente cinco mil profissionais. Além da matriz, a empresa tem 14 escritórios regionais espalhados por dez estados brasileiros e no Distrito Federal, três escritórios digitais – Passo Fundo (RS), São José do Rio Preto (SP) e Vitória (ES) – e três que funcionam em regime de coworking localizados em Goiânia (GO), Joinville (SC) e Uberlândia (MG).

Orientada pelo seu propósito de empoderar a mudança, a KPMG é uma empresa referência no segmento em que atua. Compartilha valor e inspira confiança no mercado e nas comunidades há mais de 100 anos, transformando pessoas e empresas e gerando impactos positivos que contribuem para a realização de transições sustentáveis em clientes, governos e sociedade civil.

KPMG is a global network of independent firms that provides professional audit, tax and consulting services. It is present in 143 countries and territories, with 270,000 professionals working in member firms worldwide. In Brazil, there are approximately five thousand professionals. In addition to the headquarters, the company has 14 regional offices spread across ten Brazilian states and the Federal District, three digital offices – Passo Fundo (RS), São José do Rio Preto (SP) and Vitória (ES) – and three coworking offices located in Goiânia (GO), Joinville (SC) and Uberlândia (MG).

Guided by its purpose of empowering change, KPMG is a benchmark company in the segment in which it operates. It has been sharing value and inspiring trust in the market and communities for over 100 years, transforming people and companies and generating positive impacts that contribute to the achievement of sustainable transitions in clients, governments and civil society.

Fusões e aquisições registraram queda de 6% no primeiro trimestre de 2025

As empresas brasileiras realizaram 330 operações de fusões e aquisições no primeiro trimestre deste ano, segundo a pesquisa **Pesquisa Fusões e Aquisições** do primeiro trimestre de 2025, produzida pela KPMG. Trata-se de uma leve queda de 6% se compararmos com o mesmo período do ano passado quando foram fechados 350 negócios no País. O estudo é feito trimestralmente com 43 setores da economia.

“O levantamento da KPMG mostrou que houve uma pequena desaceleração no ritmo de compra e venda das empresas no país se levarmos em conta os mesmos meses de 2024, mantendo a atividade de fusões e aquisições praticamente estável. Isso se deve a alguns fatores, principalmente, questões geopolíticas internacionais e aumento da taxa de juros. A tendência é de instabilidade devido a questões geopolíticas”, analisa o Sócio de Deal Advisory & Strategy da KPMG no Brasil, Paulo Guilherme Coimbra.

Com relação aos setores que mais realizaram operações nos três meses iniciais deste ano, tecnologia da informação liderou a lista com 144 fusões e aquisições fechadas no período, seguidas por empresas de internet com 18 e instituições financeiras com 15. Ainda fazem parte do ranking tais setores: serviços para empresas, 14; seguros, 11; companhias energéticas e alimentos, bebidas e fumo, cada um com 10; hospitais e laboratório de análises clínicas, 9; imobiliário, 8; revenda de veículos, supermercados e telecomunicação e mídia, cada um com 7.

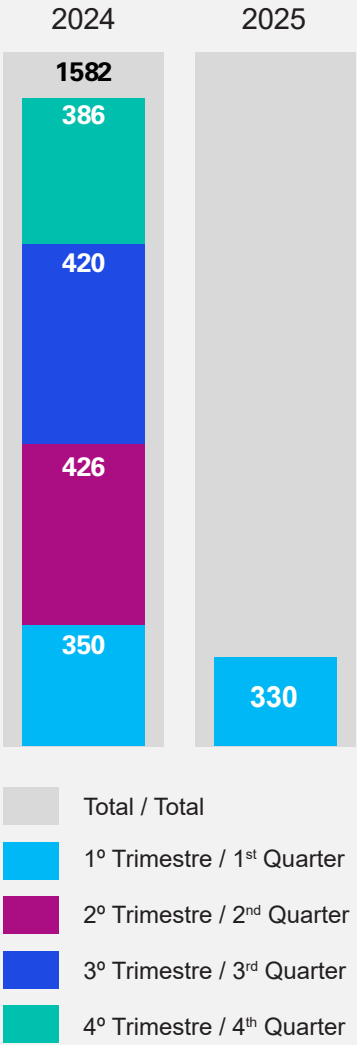
Operações domésticas foram a maioria

Sobre o tipo de operação feita pelas empresas no primeiro trimestre deste ano, a maioria delas foi do tipo doméstica (215), ou seja, realizada entre brasileiras. Outras 83 foram por estrangeiros adquirindo, de brasileiros, capital de empresa estabelecida no Brasil e 19 foram de brasileiros comprando organizações no exterior.

Paulo Guilherme Coimbra

Sócio de Deal Advisory & Strategy da KPMG no Brasil

Fusões & Aquisições Merges & Acquisitions



Mergers and acquisitions fell 6% in the first quarter of 2025

Brazilian companies carried out 330 mergers and acquisitions in the first quarter of this year, according to the Mergers and Acquisitions Survey for the first quarter of 2025, produced by KPMG. This is a slight drop of 6% when compared with the same period last year, when 350 deals were made in Brazil. KPMG’s survey is conducted quarterly in 43 segments of the economy.

“KPMG’s survey shows a slight slowdown in the pace of purchases and sales of companies in Brazil if we consider the same months of 2024, keeping the number of mergers and acquisitions more or less stable. This is due to a few factors, mainly international geopolitical issues and rising interest rates. The trend is that the scenario will remain unstable due to geopolitical issues”, says Paulo Guilherme Coimbra, partner of KPMG’s Deal Advisory & Strategy practice in Brazil.

Information technology leads the ranking of the industries that made the largest number of deals in the first three months of this year, reporting 144 mergers and acquisitions completed in the period, followed by internet companies with 18 deals and financial institutions with 15 deals. The ranking also includes the following business segments: business services, 14 deals; insurance, 11 deals; energy and food, beverage and tobacco companies, each of them with 10 deals; hospitals and laboratories, 9 deals; real estate, 8; vehicle resale, supermarkets and telecommunications and media, each of them with 7 deals.

Domestic deals account for the largest share of transactions

Most of the deals made by the companies in the first quarter of this year were domestic transactions (215), that is, carried out between Brazilian companies. Another 83 deals were made by foreigners acquiring, from Brazilians, capital of a company established in Brazil and 19 deals were made by Brazilians buying organizations abroad.

Paulo Guilherme Coimbra

Deal Advisory & Strategy Lead Partner at KPMG in Brazil

Sumário / Contents

2025 – 1º trimestre / 1st quarter

Ranking setorial de transações / Transactions ranking by sector6

Total de transações / Total of transactions8

Distribuição geográfica das transações / Geographical transactions distribution8

Participação dos países no número de transações cross border / Share of main country investors in cross border transactions9

Transações envolvendo empresas brasileiras adquirindo empresas estrangeiras no Brasil e/ou no exterior / Transactions involving Brazilian companies acquiring foreign companies in Brazil and/or abroad9

Transações envolvendo a entrada de capital estrangeiro no Brasil / Transactions involving inflow of foreign capital into Brazil10

Transações envolvendo a saída de capital estrangeiro do Brasil / Transactions involving outflow of foreign capital from Brazil10

2005 – 2025

Total acumulado de transações por setor de 2005 a 2025 / Accrued total of transactions by sector from 2005 to 202511

Destaque setorial / Sector highlight

O cenário do setor de seguros no contexto brasileiro de fusões e aquisições / The insurance sector outlook in the Brazilian context of mergers and acquisitions14

Insurtech15

Ambiente regulatório e transformação digital / Regulatory Environment and Digital Transformation16

Seguradoras / Insurance companies18

Seguros de saúde / Health insurance19

Corretoras / Insurance brokers20

Principais desafios para o setor / Main challenges to the sector21

2004 – 2024

Evolução anual do número de transações / Annual evolution by number of transactions24

Outros rankings anuais / Other annual rankings25

Algumas transações assessoradas pela KPMG / Some transactions assisted by KPMG57

Fusões & Aquisições *Mergers & Acquisitions*
Ranking setorial de transações *Transactions ranking by sector*

#	Setor / Sector	Domestic	cb1	cb2	cb3	cb4	cb5	Sub Total CB	Total
1º	Tecnologia da informação (TI) / <i>Information technology (IT)</i>	93	41	10	0	0	0	51	144
2º	Empresas de internet / <i>Internet companies</i>	13	5	0	0	0	0	5	18
3º	Instituições financeiras / <i>Financial institutions</i>	9	4	1	1	0	0	6	15
4º	Serviços para empresas/ <i>Company services</i>	9	4	1	0	0	0	5	14
5º	Seguros / <i>Insurance</i>	7	4	0	0	0	0	4	11
6º	Alimentos, bebidas e fumo / <i>Food, beverages and tobacco</i>	9	1	0	0	0	0	1	10
	Companhias energéticas / <i>Energy companies</i>	6	3	0	0	1	0	4	10
7º	Hospitais e Labs. de Análises Clínicas / <i>Hospitals and Clinical Analysis Labs.</i>	6	2	0	0	1	0	3	9
8º	Imobiliário / <i>Real Estate</i>	7	0	0	0	0	1	1	8
9º	Telecomunicações e mídia / <i>Telecommunications and media</i>	5	1	1	0	0	0	2	7
	Supermercados / <i>Supermarkets</i>	7	0	0	0	0	0	0	7
	Revenda de veículos / <i>Vehicle resale</i>	7	0	0	0	0	0	0	7
10º	Mineração / <i>Mining</i>	1	2	1	1	1	0	5	6
11º	Educação / <i>Education</i>	2	2	0	1	0	0	3	5
	Hotéis e Restaurantes / <i>Hotels and Restaurants</i>	2	3	0	0	0	0	3	5
12º	Lojas de varejo / <i>Retail outlets</i>	3	1	0	0	0	0	1	4
	Publicidade e editoras / <i>Advertising and publishing houses</i>	3	0	0	1	0	0	1	4
	Serviços públicos / <i>Public services</i>	4	0	0	0	0	0	0	4
	Produtos químicos e farmacêuticos / <i>Chemical and pharmaceutical products</i>	1	2	1	0	0	0	3	4

cb = total cross border

cb1 = cross border 1

Empresa de capital majoritário estrangeiro adquirindo, de brasileiros, capital de empresa estabelecida no Brasil.

Foreign control company acquiring Brazilian control company based in Brazil.

cb2 = cross border 2

Empresa de capital majoritário brasileiro adquirindo, de estrangeiros, capital de empresa estabelecida no exterior.

Brazilian control company acquiring foreign control company based abroad.

cb3 = cross border 3

Empresa de capital majoritário brasileiro adquirindo, de estrangeiros, capital de empresa estabelecida no Brasil.

Brazilian control company acquiring foreign control company based in Brazil.

cb4 = cross border 4

Empresa de capital majoritário estrangeiro adquirindo, de estrangeiros, capital de empresa estabelecida no Brasil.

Foreign control company acquiring foreign control company based in Brazil.

cb5 = cross border 5

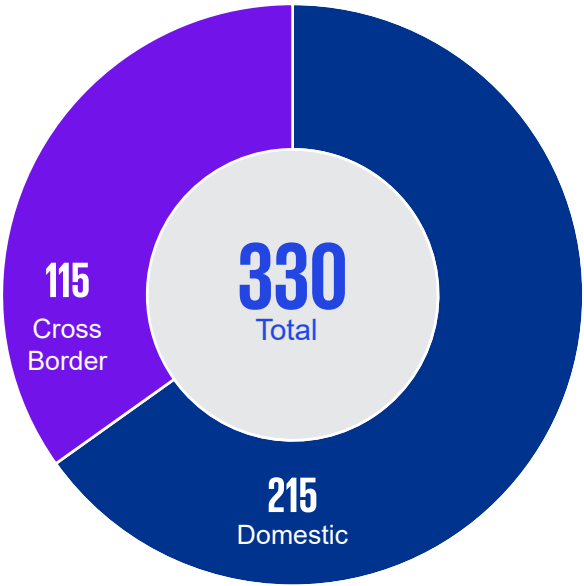
Empresa de capital majoritário estrangeiro adquirindo, de brasileiros, capital de empresa estabelecida no exterior.

Foreign control company acquiring Brazilian control company based abroad.

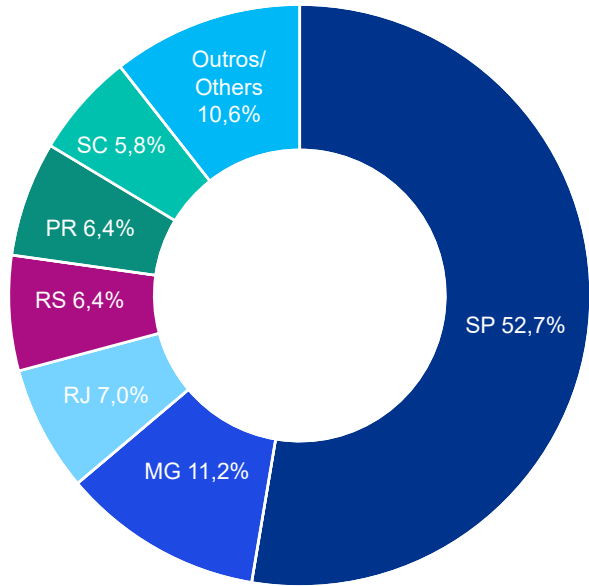
Fusões & Aquisições *Mergers & Acquisitions*
Ranking setorial de transações *Transactions ranking by sector*

#	Setor / Sector	Domestic	cb1	cb2	cb3	cb4	cb5	Sub Total CB	Total
13º	Metalurgia e siderurgia / <i>Metallurgy and steel</i>	0	0	0	2	0	1	3	3
	Produtos de engenharia / <i>Engineering products</i>	2	0	1	0	0	0	1	3
	Transportes / <i>Transports</i>	1	2	0	0	0	0	2	3
14º	Eletroeletrônico / <i>Electrical and electronic equipment</i>	2	0	0	0	0	0	0	2
	Fertilizantes / <i>Fertilizers</i>	0	2	0	0	0	0	2	2
	Construção e produtos de construção / <i>Construction and construction products</i>	2	0	0	0	0	0	0	2
	Indústrias extrativistas / <i>Extractive industries</i>	1	0	0	1	0	0	1	2
	Ferroviário / <i>Railways</i>	2	0	0	0	0	0	0	2
15º	Petrolífero / <i>Oil & Gas</i>	0	1	0	0	0	0	1	1
	Partes e peças automotivas / <i>Autoparts</i>	0	0	1	0	0	0	1	1
	Higiene / <i>Hygiene</i>	1	0	0	0	0	0	0	1
	Vestuário e calçados / <i>Clothing and shoes</i>	1	0	0	0	0	0	0	1
	Embalagens / <i>Packaging</i>	0	0	1	0	0	0	1	1
	Produtos químicos e petroquímicos / <i>Chemical and petrochemical products</i>	1	0	0	0	0	0	0	1
	Madeira e papel / <i>Wood and paper</i>	1	0	0	0	0	0	0	1
16º	Shopping Centers	0	0	0	0	0	0	0	0
	Serviços portuários e aeroportuários / <i>Port and airport services</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
	Aviação / <i>Aviation</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
	Açúcar e álcool / <i>Sugar and Ethanol</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
	Cimento / <i>Cement</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
	Montadoras de veículos / <i>Vehicle assembly</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
	Design e projetos gráficos / <i>Design and graphic projects</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
	Têxteis / <i>Textiles</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
17º	Outros / <i>Others</i>	7	3	1	0	1	0	5	12
	Total geral / <i>General total</i>	215	83	19	7	4	2	115	330

Total de transações
Total of transactions



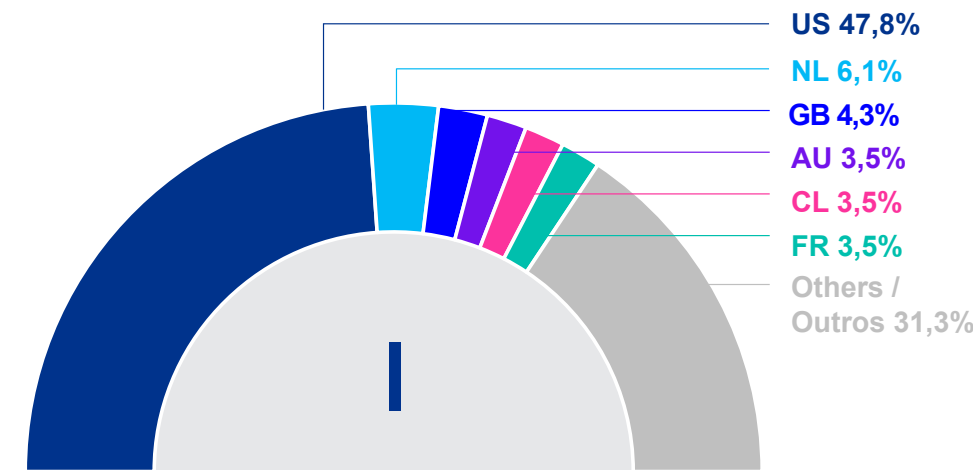
Distribuição geográfica das transações
Geographical transactions distribution



Estados		Transações
SP	São Paulo	174
MG	Minas Gerais	37
RJ	Rio de Janeiro	23
PR	Paraná	21
RS	Rio Grande do Sul	21
SC	Santa Catarina	19
Outros / Others		35
Total /Total		330

Participação dos países no número de transações cross border

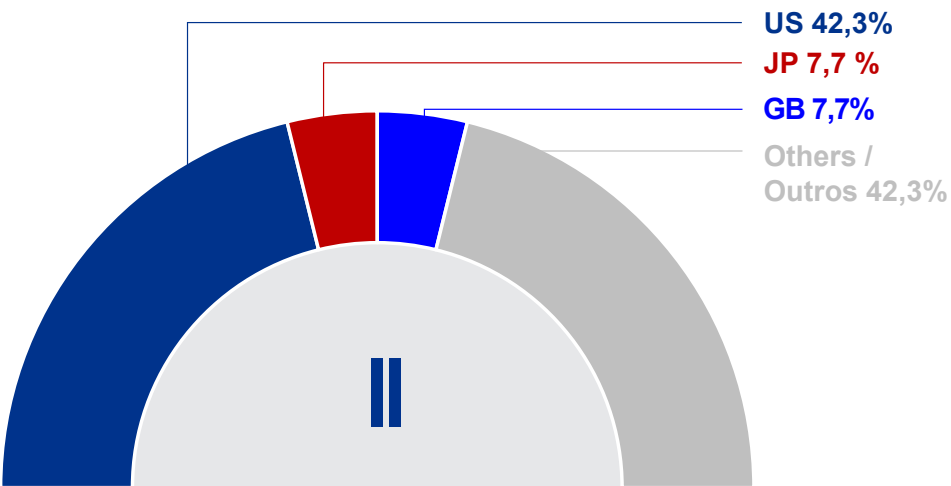
Share of main investors in cross border transactions
CB1 + CB2 + CB3 + CB4 + CB5



País envolvido no deal Country involved in the deal		Transações Transactions
US	United States / Estados Unidos	55
NL	Netherlands / Países Baixos	7
GB	United Kingdom / Reino Unido	5
AU	Australia / Austrália	4
CL	Chile / Chile	4
FR	France / França	4
Outros / Others		36
Total /Total		115

Transações envolvendo empresas brasileiras adquirindo empresas estrangeiras domiciliadas no Brasil e/ou no exterior

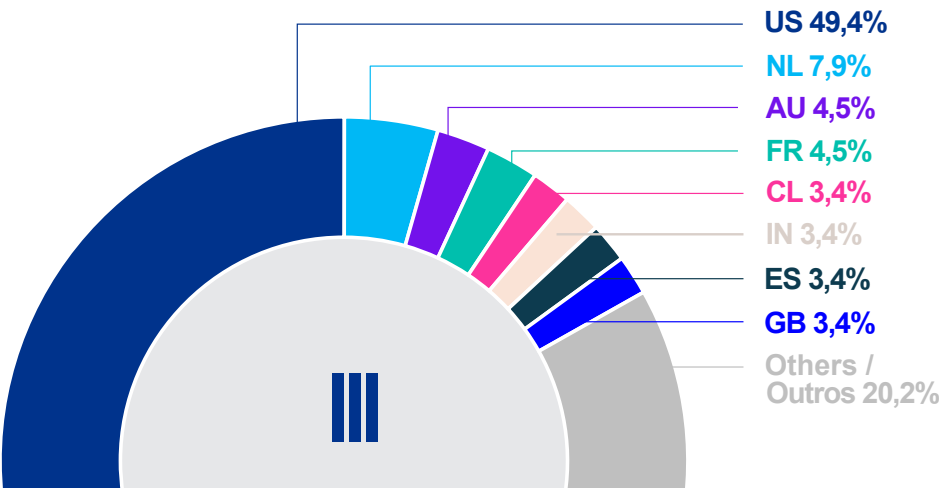
Transactions involving Brazilian companies acquiring foreign companies established in Brazil and/or abroad
CB2 + CB3



País envolvido no deal Country involved in the deal		Transações Transactions
US	United States / Estados Unidos	11
JP	Japan / Japão	2
GB	United Kingdom / Reino Unido	2
Outros / Outros		11
Total /Total		26

Transações envolvendo a entrada de capital estrangeiro do Brasil

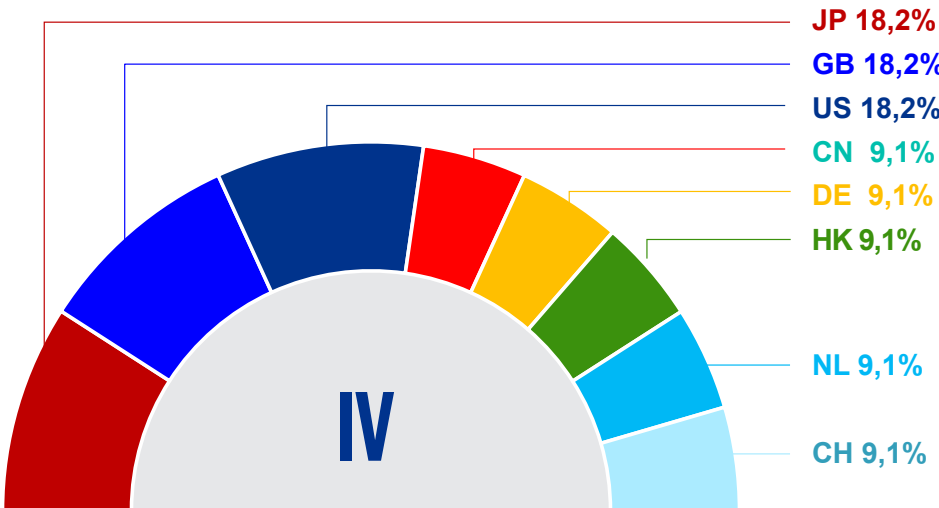
Transactions involving inflow of foreign capital into Brazil
CB1 + CB4 + CB5



País envolvido no deal Country involved in the deal		Transações Transactions
US	United States / Estados Unidos	44
NL	Netherlands / Países Baixos	7
AU	Australia / Austrália	4
FR	France / França	4
CL	Chile / Chile	3
IN	India / Índia	3
ES	Spain / Espanha	3
GB	United Kingdom / Reino Unido	3
Others / Outros		18
Total /Total		71

Transações envolvendo a saída de capital estrangeiro do Brasil

Transactions involving outflow of foreign capital from Brazil
CB3 + CB4



País envolvido no deal Country involved in the deal		Transações Transactions
JP	Japan / Japão	2
GB	United Kingdom / Reino Unido	2
US	United States / Estados Unidos	2
CN	China / China	1
DE	Germany / Alemanha	1
HK	Hong Kong / Hong Kong	1
NL	Netherlands / Países Baixos	1
CH	Switzerland / Suíça	1
Total /Total		11

Total acumulado de transações por setor de 2005 a 2025

Accrued total of transactions by sector from 2005 to 2025

#	Sector	1Q25	24	23	22	21	20	19	18	17	16	15	14	13	12	11	10	09	08	07	06	05	Total
1º	Empresas de internet / Internet companies	18	209	299	640	658	314	293	169	104	74	70	91	50	56	25							3.052
2º	Tecnologia da informação (TI) / Information technology (IT)	144	465	345	268	358	168	158	117	88	104	121	123	99	104	90	85	58	73	56	46	49	2.975
3º	Serviços para empresas / Company services	14	47	83	102	78	54	36	66	66	64	76	49	63	65	41	30	18	18	35	17	5	1.013
4º	Instituições financeiras / Financial institutions	15	137	135	99	161	52	38	33	23	50	22	30	28	24	35	28	22	23	19	21	19	999
5º	Alimentos, bebidas e fumo / Food, beverages and tobacco	10	46	47	37	43	40	52	52	51	46	65	52	58	46	44	42	39	54	66	43	36	959
6º	Companhias energéticas / Energy companies	10	72	51	54	60	56	51	55	42	32	29	56	33	30	42	36	19	24	25	61	16	844
7º	Imobiliário / Real Estate	8	49	32	22	39	54	77	33	34	17	16	15	27	33	46	41	23	41	51			650
8º	Telecomunicações e mídia / Telecommunications and media	7	36	57	61	66	26	39	14	17	13	21	30	18	27	34	28	23	19	27	28	21	605
9º	Hospitais e Labs. de Análises Clínicas / Hospitals and Clinical Analysis Labs.	9	26	51	32	70	55	87	52	50	31	15	9	12	14	12	13	8	21	12	5	0	575
10º	Educação / Education	5	33	22	53	52	27	32	29	30	19	27	26	24	19	27	20	12	53				505
11º	Petróleo / Oil & Gas	1	26	16	28	31	11	44	46	28	20	12	26	38	19	29	34	8	19	6	8	14	463
12º	Publicidade e editoras / Advertising and publishing houses	4	22	24	15	15	16	10	20	28	11	26	24	35	24	29	26	22	26	35	19	19	446
13º	Seguros / Insurance	11	42	33	23	33	14	26	23	16	11	17	21	20	16	31	16	24	27	4	6	16	419
14º	Transportes / Transports	3	22	26	47	24	22	16	17	13	24	16	13	17	10	26	16	8	13	17	11	9	367
15º	Lojas de varejo / Retail outlets	4	19	21	23	43	10	17	29	17	21	15	16	24	16	16	15	11	8	4	15	9	349
16º	Produtos químicos e farmacêuticos / Chemical and pharmaceutical products	4	30	14	21	13	20	21	14	18	24	24	11	12	25	21	18	12	9	12	15	13	347
17º	Shopping Centers	0	11	17	8	5	14	27	12	13	17	9	14	19	36	20	20	2	17	51	5	1	318
18º	Mineração / Mining	6	30	21	13	14	8	8	16	16	11	14	19	18	23	20	24	9	27	13	9	2	315
19º	Produtos de engenharia / Engineering products	3	20	23	14	6	17	13	19	14	18	28	17	15	13	14	15	2	13	12	1	0	274
20º	Produtos químicos e petroquímicos / Chemical and petrochemical products	1	9	16	6	2	0	3	12	8	7	11	16	12	18	16	19	9	17	39	21	18	259
21º	Metalurgia e siderurgia / Metallurgy and steel	3	9	5	4	3	6	10	8	11	10	6	11	5	4	15	14	6	20	31	38	25	241
22º	Hotéis e Restaurantes / Hotels and Restaurants	5	12	22	12	12	18	14	12	8	9	5	16	6	14	12	12	7	15	12	6	2	226
23º	Eletroeletrônico / Electrical and electronic equipment	2	6	10	4	7	5	9	3	16	8	10	18	12	17	19	11	15	8	18	14	9	219
24º	Construção e produtos de construção / Construction and construction products	2	14	5	6	5	9	11	10	16	12	8	8	13	13	8	15	0	6	3	7	11	180
25º	Serviços portuários e aeroportuários / Port and airport services	0	3	8	8	10	3	20	12	7	5	10	9	6	14	14	13	8	6	2	6	3	167

Total acumulado de transações por setor de 2005 a 2025

Accrued total of transactions by sector from 2005 to 2025

#	Sector	1Q25	24	23	22	21	20	19	18	17	16	15	14	13	12	11	10	09	08	07	06	05	Total
26º	Partes e peças automotivas / Autoparts	1	5	6	0	0	4	4	8	7	11	10	6	10	11	13	12	9	9	10	10	5	150
27º	Açúcar e álcool / Sugar and Ethanol	0	3	0	4	2	1	1	7	3	4	1	4	7	10	15	26	13	14	25			140
28º	Supermercados / Supermarkets	7	27	12	19	10	4	1	4	4	6	5	1	3	5	5	5	5	2	6	0	6	130
29º	Serviços públicos / Public services	4	12	10	10	16	8	4	12	7	0	2	7	9	8	3	8	1	7	1	0	5	130
30º	Higiene / Hygiene	1	6	6	2	1	3	1	7	8	6	5	5	3	3	12	16	11	6	1	4	4	110
31º	Madeira e papel / Wood and paper	1	6	5	1	12	2	5	6	3	6	4	5	9	4	4	9	6	4	7	8	2	108
32º	Embalagens / Packaging	1	5	15	4	2	2	3	6	10	5	15	4	7	4	9	7	2	1	4	1	1	107
33º	Vestuário e calçados / Clothing and shoes	1	8	5	1	3	3	5	3	4	3	3	3	7	9	13	7	1	11	12	3	2	106
34º	Aviação / Aviation	0	5	3	8	2	1	4	4	7	3	4	5	5	9	5	10	7	2	3	11	6	104
35º	Fertilizantes / Fertilizers	2	9	5	7	7	8	5	4	1	5	11	5	5	7	7	7	0	1	0	1	2	97
36º	Cimento / Cement	0	2	0	3	2	3	1	3	3	0	3	2	3	5	2	10	3	7	4	4	2	62
37º	Montadoras de veículos / Vehicle assembly	0	3	2	1	4	0	1	2	5	0	1	1	4	8	7	1	7	5	4	0	0	56
38º	Revenda de veículos / Vehicle resale	7	3	11	5	7	0	1	1	5	1	2	7	2	1	3	2	0	1	1			53
39º	Têxteis / Textiles	0	1	2	2	1	2	3	2	1	0	3	1	1	2	1	3	1	1	4	2	5	38
40º	Indústrias extrativistas / Extractive industries	2	7	0	0	0	0	6	0	1	0	0	1	0	0	1	2	1	0	0	0	2	21
41º	Ferrovário / Railways	2	3	0	1	1	0	2	0	2	0	1	1	4	0	0	1	0	1	0	0	0	17
42º	Design e projetos gráficos / Design and graphic projects	0	2	0	4	0	0	0	0	0	0	3	2	1	1	2	0	0	0	1	1	0	17
43º	Outros / Others	12	80	40	56	85	57	72	25	25	32	27	38	52	49	29	9	22	34	66	26	24	848
	Total	330	1.582	1.505	1.728	1.963	1.117	1.231	967	830	740	773	818	796	816	817	726	454	663	699	473	363	19.061



Destaque setorial

Sector highlight



O cenário do setor de seguros no contexto brasileiro de fusões e aquisições

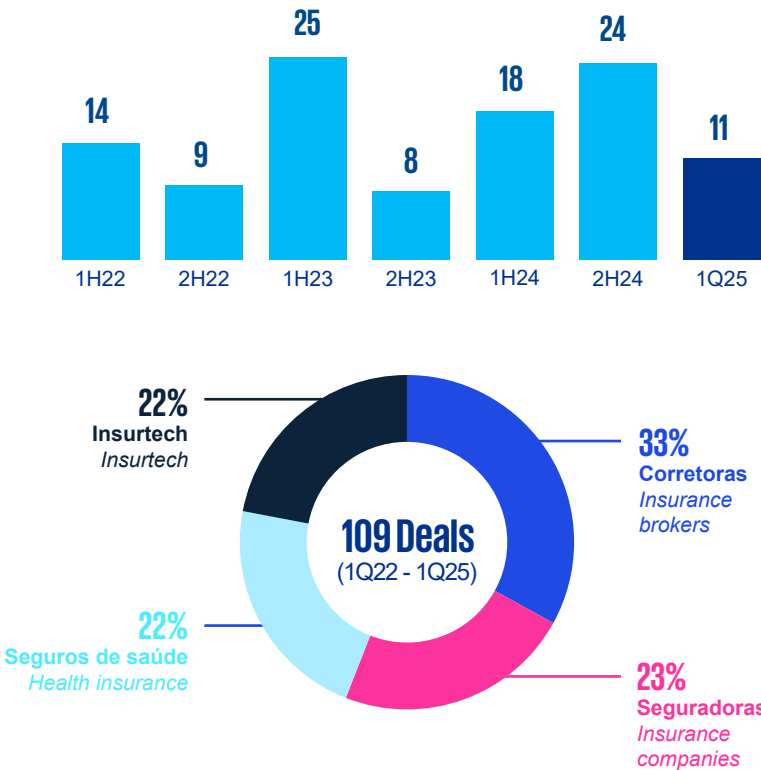
O ambiente de fusões e aquisições no setor de seguros continua dinâmico, porém com um novo perfil de transações, impulsionadas pela transformação digital e surgimento de novos modelos de negócio.

As operações, antes motivadas pela disputa de mercado entre seguradoras e pela estratégia de verticalização das operadoras de saúde, agora são protagonizadas por empresas de tecnologias que oferecem soluções ainda não exploradas pelas estruturas tradicionais do setor.

Esse contexto impõe desafios relevantes para empresas dos diversos segmentos do setor — seguradoras, corretoras, operadoras de planos de saúde e *insurtechs* —, exigindo decisões estratégicas que conciliem crescimento, eficiência e inovação.

- Apesar da inflação, alta de juros e volatilidade cambial, o volume de transações no setor permanece elevado.
- Em 2024, o setor registrou o maior número de operações M&A em 30 anos, com um aumento de 27% em relação a 2023.
- A escalada das transações envolvendo *insurtechs* destacou-se no 1º trimestre de 2025, sendo essa uma das tendências para os próximos períodos.

Fusões e aquisições no setor de seguros
Mergers and acquisitions in the insurance sector



The insurance sector outlook in the Brazilian context of mergers and acquisitions

The M&A environment in the insurance sector remains dynamic, but with a new transaction profile, driven by digital transformation and the rise of new business models.

Previously driven by market competition among insurers and the vertical integration strategies of healthcare providers, transactions are now led by technology companies that offer solutions that have not yet been explored by traditional players in the sector.

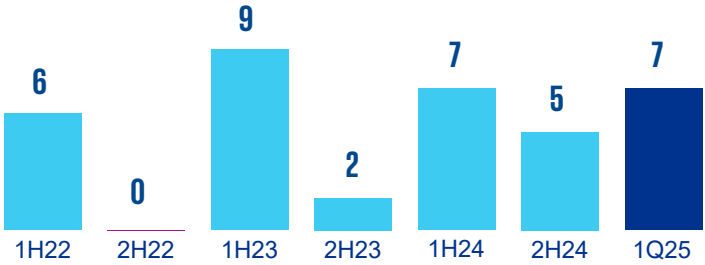
This scenario poses significant challenges to companies in several sector segments — insurance companies, insurance brokers, health insurers and *insurtechs* —, requiring strategic decisions that balance growth, efficiency and innovation.

- Despite the inflation rate, high interest rates and exchange rate volatility, the sector's transactions volume remains high.
- In 2024, the sector reported the highest number of M&A transactions in 30 years, an increase of 27% when compared to 2023.
- The escalation of transactions involving *insurtechs* stood out in the first quarter of 2025, and this is one of the trends for the next periods.

Insurtech

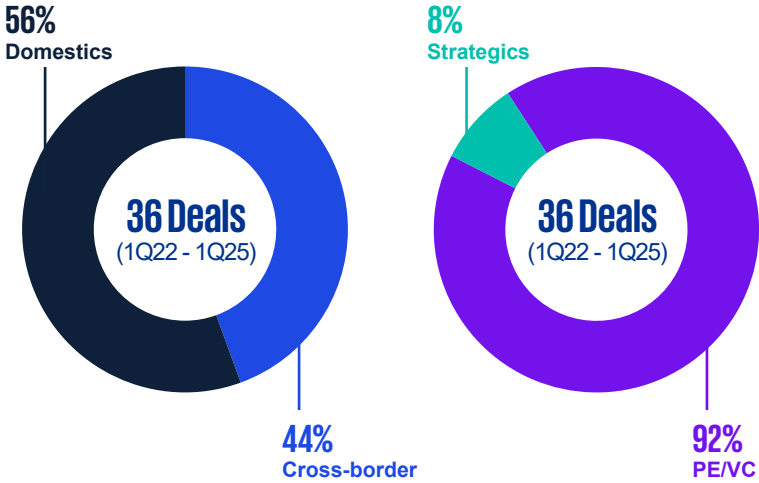
- As *insurtechs* surgem como principais agentes da transformação digital do setor, impulsionando a inovação com o uso de tecnologias disruptivas, aplicadas para automatização de processos, personalização de ofertas e gestão de riscos.
- Nesse cenário, essas startups tem atraído volumes crescentes de investimento, sobretudo de fundos de *private equity* e *venture capital*, acelerando a digitalização do setor.
- O ambiente regulatório favorece parcerias entre *insurtechs* e seguradoras tradicionais, como no caso do *Sandbox* – que fomenta e testa novos modelos de negócios – e das *Managing General Agents* (MGAs) – que têm recebido mais foco dos investidores atualmente.

Fusões e aquisições no setor de seguros
Mergers and acquisitions in the insurance sector



Insurtech

- *Insurtechs* are the main agents of digital transformation in the sector, boosting innovation by using disruptive technologies applied to automate processes, customize offers and manage risks.
- In such scenario, these startups have attracted increasing volumes of investments, particularly private equity and venture capital funds, boosting the sector's digital transformation.
- The regulatory environment favors partnerships between *insurtechs* and traditional insurance companies, such as *Sandbox*, which fosters and tests new business models, and the *Managing General Agents* (MGAs) – which have been receiving more focus from investors recently.



Ambiente regulatório e transformação digital

As mudanças regulatórias estão abrindo oportunidades para o desenvolvimento de novas tecnologias e modelos de negócio.

Managing General Agents (MGAs)

Com a crescente digitalização e a demanda por produtos personalizados, MGAs estão bem posicionadas para impulsionar a inovação no setor de seguros brasileiro.

Atuando como entidades que representam as seguradoras, elas agregam especialização e agilidade à cadeia de distribuição, com autoridade delegada para desenvolver produtos, subscrever riscos, regular sinistros e gerir operações..

Esse modelo de negócio abre oportunidades para parcerias com seguradoras e corretoras, além de oferecer forte sinergia com o ecossistema de *insurtechs*, impulsionando a digitalização do setor e atraindo investidores interessados por:

- Agilidade e eficiência: MGAs operam com estruturas enxutas, permitindo maior rapidez na oferta de soluções.
- Especialização em nichos: criação de soluções personalizadas para segmentos ainda não atendidos pelo mercado segurador tradicional.
- Parcerias estratégicas: colaboração com seguradoras e corretores para ampliar a capilaridade e oferecer produtos personalizados.
- Redução de custos: transformação de despesas fixas em variáveis, aumentando a eficiência operacional das seguradoras.

Apesar disso, elas ainda enfrentam barreiras como a exigência de fortes investimentos em tecnologia, processos eficientes, *compliance* rigoroso e o ambiente regulatório atual, que não permite às MGAs controle total da operação, sendo necessário uma seguradora responsável por assumir o risco final.

Regulatory Environment and Digital Transformation

Regulatory changes are creating opportunities for the development of new technologies and business models.

Managing General Agents (MGAs)

With increasing digitalization and the demand for customized products, MGAs are well placed to boost innovation in Brazil's insurance sector.

Acting as entities that represent insurance companies, they add expertise and agility to the distribution chain, with delegated authority to develop products, subscribe to risks, regulate losses and manage operations.

This business model opens opportunities for partnerships with insurance companies and brokers, and offers strong synergy with the insurtech ecosystem, boosting the sector's digitalization and attracting attention of investors interested in:

- *Agility and efficiency: MGAs operate with lean structures, allowing for faster delivery of solutions.*
- *Specialization in niches: creation of customized solutions for segments not yet served by the traditional insurance market.*
- *Strategic partnerships: collaboration with insurance companies and brokers to increase distribution reach and offer customized products.*
- *Cost reduction: transformation of fixed expenses into variables, increasing insurance companies' operational efficiency.*

Nevertheless, they still face challenges such as the demand for strong investments in technology, efficient processes, strict compliance and the current regulatory environment, which does not allow MGAs to have full control over operations – an insurer in charge of assuming final risk is still necessary.'

Ambiente regulatório e transformação digital

Sandbox

Com o objetivo de estimular a inovação, reduzir barreiras e facilitar a inserção de novos players, a SUSEP desenvolveu o Sandbox Regulatório, ambiente no qual as participantes podem testar novas tecnologias e modelos.

Com três edições, realizadas desde 2020, empresas interessadas puderam se candidatar apresentando projetos e, aquelas aprovadas, receberam uma autorização temporária para atuar no mercado com o produto ou serviço. Por se tratar de um ambiente controlado, com regras mais flexíveis e temporárias, as entidades participantes foram monitoradas pela SUSEP durante 3 meses.

Após o período de testes, as empresas participantes foram autorizadas a operar de forma definitiva, encerraram suas atividades ou adequaram seu produto a fim de se enquadrar nos padrões exigidos. Alguns casos bem sucedidos incluem: seguro auto payper-use, seguro embarcado para entregadores de aplicativos, contratação de seguros através de inteligência artificial e chatbots, entre outros.

Regulatory Environment and Digital Transformation

Sandbox

With the goal of fostering innovation, reducing barriers, and facilitating the entry of new players, SUSEP developed the Regulatory Sandbox — an environment in which participating companies can test new technologies and business models.

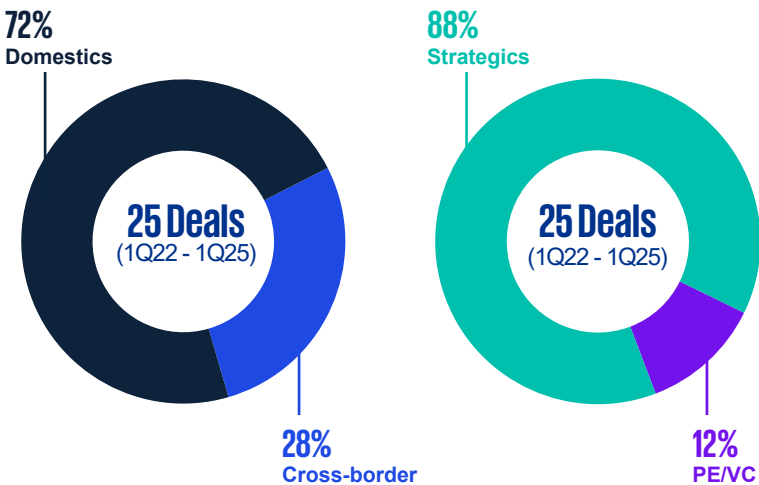
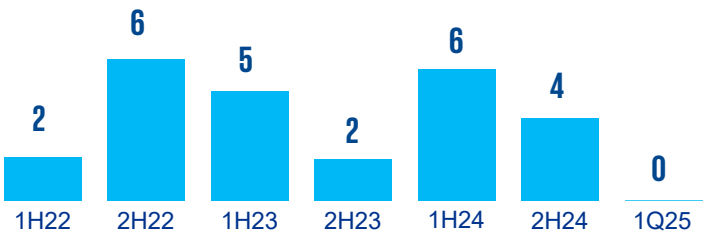
Over the course of three editions since 2020, interested companies were able to apply by submitting projects. Those that were approved received temporary authorization to operate in the market with their proposed product or service. As this is a controlled environment with more flexible and temporary rules, the participating entities were monitored by SUSEP for a period of three months.

After the testing period, the participating companies were either granted permanent authorization to operate, ceased their activities, or adjusted their product to comply with the required standards. Successful examples include: pay-per-use auto insurance, embedded insurance for app-based delivery drivers, insurance purchasing through artificial intelligence and chatbots, among others.

Seguradoras

- Nos últimos anos, as seguradoras foram responsáveis por uma grande onda de fusões e aquisições, com foco na ampliação da presença geográfica e diversificação de portfólio.
- Agora, o desafio é capturar os ganhos esperados com a integração dessas operações, ao mesmo tempo que se adaptam a um ambiente de negócios fortemente impactado por inovações tecnológicas e mudanças regulatórias.
- Seguradoras têm buscado parcerias para diversificar canais de distribuição, incluindo marketplaces de plataformas de pagamento e bancos digitais.
- A busca por eficiência, personalização e agilidade se torna central para manter relevância no mercado.

Fusões e aquisições no segmento de seguradoras
Mergers and acquisitions in the insurance companies segment



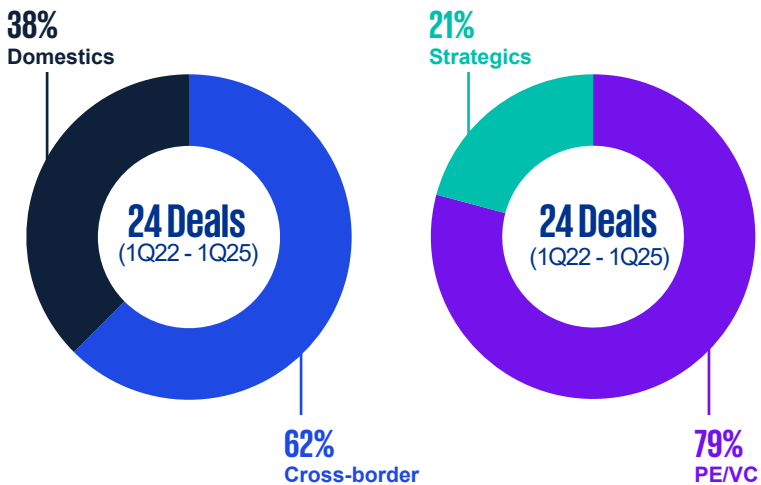
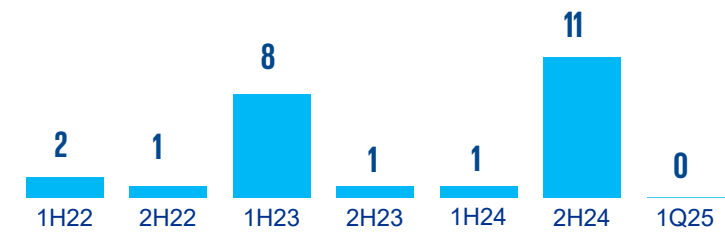
Insurance companies

- In recent years, insurance companies have been responsible for a major wave of mergers and acquisitions, focusing on expanding their geographical presence and diversifying their portfolios.
- Now, the challenge is to capture the gains expected from integrating these operations, while at the same time adapting to a business environment strongly impacted by technological innovations and regulatory changes.
- Insurers have been seeking partnerships to diversify distribution channels, including marketplaces in payment platforms and digital banks.
- The pursuit of efficiency, personalization and agility becomes the key to maintain their market relevance.

Seguros de saúde

- No segmento de saúde suplementar um dos principais movimentos observados foi a verticalização das operadoras, que passaram a integrar redes de atendimento com planos de saúde.
- Atualmente, o processo de consolidação é marcado por transações entre prestadores de serviços assistenciais, com foco na ampliação da presença regional e no fortalecimento competitivo dos grandes grupos do setor.
- Paralelamente, cresce a colaboração de empresas de tecnologia em saúde (*healthtechs*), buscando modernizar processos e otimizar custos de atendimento.
- Essas transformações se dão em um ambiente de forte pressão econômica, marcado pelo persistente aumento dos custos médicos e hospitalares.

Fusões e aquisições no segmento de seguros de saúde
Mergers and acquisitions
in the health insurance segment



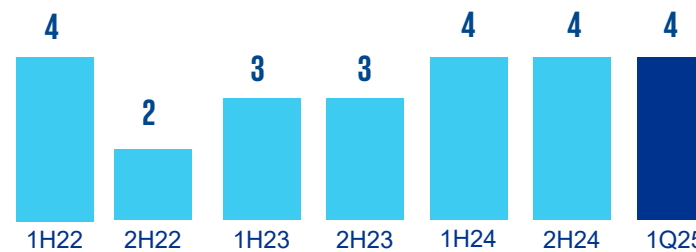
Health insurance

- One of the main movements reported in the supplemental health care segment was the verticalization of healthcare companies, which started to be part of health care networks.
- The consolidation is currently marked by transactions between service providers, focusing on increasing their regional presence and strengthening the competitiveness of the industry's major groups.
- At the same time, the collaboration of technology and health-care companies (*healthtechs*) grows, seeking to modernize processes and optimize service costs.
- These transformations take place in an environment of strong economic pressure, marked by persistent increases in medical and hospital costs.

Corretoras

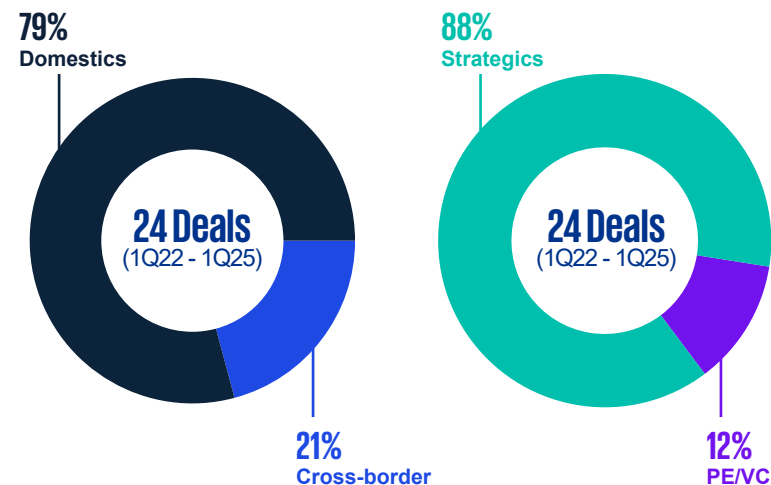
- As corretoras operam em um setor ainda fragmentado e com baixa penetração.
- Há oportunidades para movimentos de consolidação, unindo forças entre empresas para expansão da oferta e cobertura geográfica.
- Além disso, essas corretoras não se limitam mais à simples distribuição de seguros, mas ampliam sua função ao atuarem como consultoras, auxiliando os clientes na identificação de riscos e na escolha das coberturas mais adequadas.

Fusões e aquisições no segmento de corretoras Mergers and acquisitions in the insurance brokers segment



Insurance brokers

- Insurance brokers operate in an industry that is still fragmented and has low penetration.
- There are opportunities for consolidation movements, joining forces between companies to increase their supply and geographical coverage.
- Moreover, these brokerage firms are not limited to the mere distribution of insurance policies, but increase their role when acting as advisers, helping clients to identify risks and choose the most adequate coverage.



Principais desafios para o setor

O setor de seguros vive um momento de profundas mudanças, impulsionado por avanços tecnológicos e transformações estruturais. Nesse cenário dinâmico e complexo, empresas de diferentes segmentos do mercado enfrentam desafios para conseguirem manter-se relevantes e competitivas.

- As **seguradoras**, após um intenso ciclo de fusões e aquisições, precisam agora converter essas movimentações em resultados concretos. A integração de operações, somada à busca por eficiência e à necessidade de adaptação regulatória, demanda agilidade e flexibilidade em um mercado que avança rapidamente em direção à digitalização.
- No segmento de **corretagem**, a fragmentação do mercado e a baixa penetração de seguros propiciam um cenário que favorece a consolidação entre players desse mercado. O desafio não está apenas em crescer, mas em se posicionar de forma relevante, ampliando a oferta e o alcance sem perder o foco na personalização. Além disso, o papel das corretoras evolui para o de consultoras, demandando maior preparo técnico e uso de dados para orientar seus clientes.
- Na **saúde suplementar**, o aumento contínuo dos custos assistenciais pressiona as operadoras por maior controle e eficiência. A verticalização e as fusões entre prestadores são caminhos estratégicos, mas envolvem desafios de integração e gestão. Ao mesmo tempo, a modernização de processos e a redução de desperdícios exigem maior colaboração com *healthtechs* e adoção de soluções digitais.
- Por fim, as **insurtechs** aceleram a transformação do setor com propostas inovadoras, modelos flexíveis e forte captação de investimentos. Para as empresas tradicionais, o desafio é acompanhar esse ritmo, adotando novas tecnologias e redesenhando seus modelos de negócio para manter competitividade e relevância.

Atuar nesse mercado significa tomar decisões que equilibrem crescimento com integração eficiente, transformação digital com solidez operacional, e inovação com responsabilidade regulatória. As companhias que conseguirem alinhar essas prioridades estarão preparadas para garantir relevância no setor de seguros que atravessa profundas transformações.

Main challenges to the sector

The insurance sector is experiencing a moment of deep changes, boosted by technological advances and structural transformations. In this dynamic and complex scenario, companies from different market segments face challenges to remain relevant and competitive.

- *Insurance companies, after a major cycle of mergers and acquisitions, have to convert these movements into concrete results. The integration of operations, together with the pursuit of efficiency and the need for regulatory adaptation, demand agility and flexibility in a market fast-moving towards digitalization.*
- *In the insurance brokers segment, the market fragmentation and the low penetration contributes to a scenario that favors consolidation among market players. The challenge is not only about growing, but in positioning the companies in a relevant manner, expanding offering and reach without losing focus on customization. Moreover, the role of insurance brokers, evolved to advisers, requires more technical preparation and use of data to guide clients.*
- *The continued increase in care costs pressures healthcare companies for greater control and efficiency. Verticalization and mergers between service providers are strategic paths, but involve challenges of integration and management. At the same time, process modernization and waste reduction require more collaboration with healthtechs and adoption of digital solutions.*
- *Finally, insurtechs accelerate the transformation of the industry by making innovative proposals, flexible models and significant capital raising. The challenge for traditional companies is to keep up the pace, adopting new technologies and redesigning their business models to maintain their competitiveness and relevance.*

Operating in this market requires making decisions that balance growth with efficient integration, digital transformation with operational soundness and innovation with regulatory responsibility. The companies that achieve balance with those priorities will be prepared to ensure their relevance in the insurance sector, which undergoes deep transformations.

Fale com o nosso time de especialistas no setor:

Fernando Mattar

Sócio-líder de Financial Advisory da KPMG no Brasil

Financial Advisory Lead Partner at KPMG in Brazil

+55 (11) 3940-8382

fmattar@kpmg.com.br

Cláudio Sertório

Sócio-líder de Financial Services da KPMG no Brasil

Financial Services Lead Partner at KPMG in Brazil

+55 (11) 3940-3147

csertorio@kpmg.com.br

André Rocha

Sócio de Financial Risk Management da KPMG no Brasil

Financial Risk Management Partner at KPMG in Brazil

+55 (11) 3940-6366

anrocha@kpmg.com.br

Joel Garcia

Sócio de Financial Risk Management da KPMG no Brasil

Financial Risk Management Partner at KPMG in Brazil

+55 (11) 3940-6298

joelgarcia@kpmg.com.br

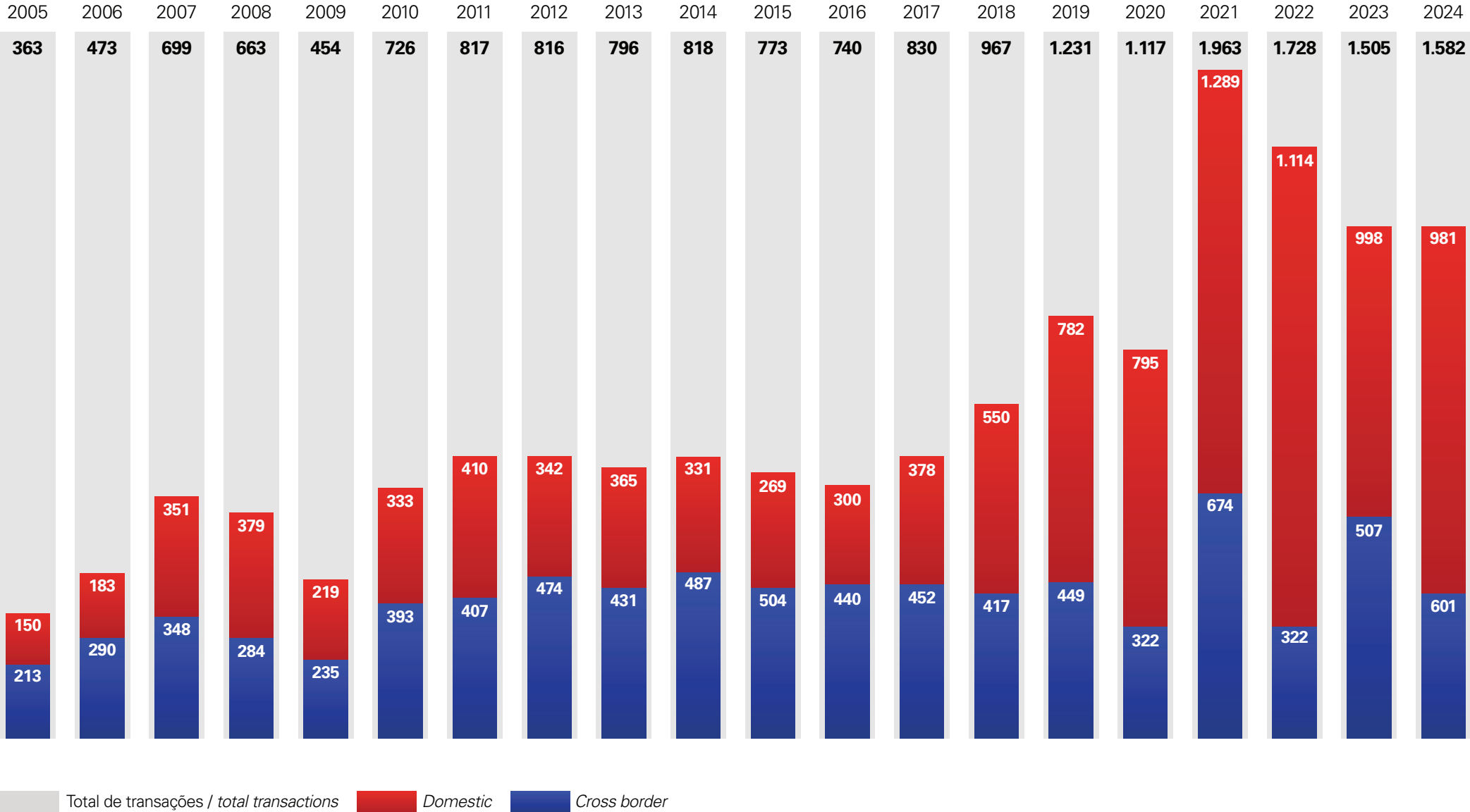


Evolução anual *Annual evolution*



Evolução anual do número de transações

Annual evolution by number of transactions



#	Setor / Sector	total
1°	Tecnologia da informação (TI) / <i>Information technology (IT)</i>	465
2°	Empresas de internet / <i>Internet companies</i>	209
3°	Instituições financeiras / <i>Financial institutions</i>	137
5°	Companhias energéticas / <i>Energy companies</i>	72
6°	Imobiliário / <i>Real Estate</i>	49
7°	Serviços para empresas / <i>Company services</i>	47
8°	Alimentos, bebidas e fumo / <i>Food, beverages and tobacco</i>	46
9°	Seguros / <i>Insurance</i>	42
10°	Telecomunicações e mídia / <i>Telecommunications and media</i>	36
11°	Educação / <i>Education</i>	33
12°	Mineração / <i>Mining</i>	30
	Produtos químicos e farmacêuticos / <i>Chemical and pharmaceutical products</i>	30
13°	Supermercados / <i>Supermarkets</i>	27
14°	Petrolífero / <i>Oil & Gas</i>	26
	Hospitais e Labs. de Análises Clínicas / <i>Hospitals and Clinical Analysis Labs.</i>	26
15°	Publicidade e editoras / <i>Advertising and publishing houses</i>	22
	Transportes / <i>Transports</i>	22
16°	Produtos de engenharia / <i>Engineering products</i>	20
17°	Lojas de varejo / <i>Retail outlets</i>	19
18°	Construção e produtos de construção / <i>Construction and construction products</i>	14
19°	Hotéis e restaurantes / <i>Hotels and restaurants</i>	12
	Serviços públicos / <i>Public services</i>	12

#	Setor / Sector	total
20°	Shopping Centers	11
21°	Produtos químicos e petroquímicos / <i>Chemical and petrochemical products</i>	9
	Metalurgia e siderurgia / <i>Metallurgy and steel</i>	9
	Fertilizantes / <i>Fertilizers</i>	9
22°	Vestuário e calçados / <i>Clothing and shoes</i>	8
23°	Indústrias extrativistas / <i>Extractive industries</i>	7
24°	Higiene / <i>Hygiene</i>	6
	Eletroeletrônico / <i>Electrical and electronic equipment</i>	6
	Madeira e papel / <i>Wood and paper</i>	6
25°	Partes e peças automotivas / <i>Autoparts</i>	5
	Aviação / <i>Aviation</i>	5
	Embalagens / <i>Packaging</i>	5
26°	Açúcar e álcool / <i>Sugar and ethanol</i>	3
	Serviços portuários e aeroviários / <i>Port and airport services</i>	3
	Revenda de veículos / <i>Vehicle resale</i>	3
	Ferrovário / <i>Railways</i>	3
	Montadoras de veículos / <i>Vehicle assembly</i>	3
27°	Cimento / <i>Cement</i>	2
	Design e projetos gráficos / <i>Design and graphic projects</i>	2
28°	Têxteis / <i>Textiles</i>	1
29°	Outros / <i>Others</i>	80
Total geral / <i>General total</i>		1.582

#	Setor / Sector	total
1º	Empresas de Internet / <i>Internet companies</i>	299
2º	Tecnologia da Informação (TI) / <i>Information Technology (IT)</i>	345
3º	Serviços para empresas / <i>Company services</i>	83
4º	Instituições financeiras / <i>Financial institutions</i>	135
5º	Telecomunicações e mídia / <i>Telecommunications and media</i>	57
6º	Companhias energéticas / <i>Energy companies</i>	51
7º	Educação / <i>Education</i>	22
8º	Transportes / <i>Transports</i>	26
9º	Alimentos, bebidas e fumo / <i>Food, beverages and tobacco</i>	47
10º	Hospitais e Labs. de Análises Clínicas / <i>Hospitals and Clinical Analysis Labs.</i>	51
11º	Petrolífero / <i>Oil & Gas</i>	16
12º	Lojas de varejo / <i>Retail outlets</i>	21
	Seguros / <i>Insurance</i>	33
14º	Imobiliário / <i>Real Estate</i>	32
15º	Produtos químicos e farmacêuticos / <i>Chemical and pharmaceutical products</i>	14
16º	Supermercados / <i>Supermarkets</i>	12
17º	Publicidade e editoras / <i>Advertising and publishing houses</i>	24
18º	Produtos de engenharia / <i>Engineering products</i>	23
19º	Mineração / <i>Mining</i>	21
20º	Hotéis e restaurantes / <i>Hotels and restaurants</i>	22
21º	Serviços públicos / <i>Public services</i>	10

#	Setor / Sector	total
22º	Aviação / <i>Aviation</i>	3
	Serviços portuários e aeroportuários / <i>Port and airport services</i>	8
	Shopping centers	17
25º	Fertilizantes / <i>Fertilizers</i>	5
26º	Construção e produtos de construção / <i>Construction and construction products</i>	5
	Produtos químicos e petroquímicos / <i>Chemical and petrochemical products</i>	14
28º	Revenda de veículos / <i>Vehicle resale</i>	11
29º	Açúcar e álcool / <i>Sugar and ethanol</i>	0
	Design e projetos gráficos / <i>Design and graphic projects</i>	0
	Eletroeletrônico / <i>Electrical and electronic equipment</i>	10
	Embalagens / <i>Packaging</i>	15
	Metalurgia e siderurgia / <i>Metallurgy and steel</i>	5
34º	Cimento / <i>Cement</i>	0
35º	Higiene / <i>Hygiene</i>	6
	Têxteis / <i>Textiles</i>	2
37º	Ferrovias / <i>Railways</i>	0
	Madeira e papel / <i>Wood and paper</i>	5
	Montadoras de veículos / <i>Vehicle assembly</i>	2
	Vestuário e calçados / <i>Clothing and shoes</i>	5
41º	Outros / <i>Others</i>	40
	Total geral / General total	1.505

#	Setor / Sector	total
1°	Empresas de Internet / <i>Internet companies</i>	640
2°	Tecnologia da Informação (TI) / <i>Information Technology (IT)</i>	268
3°	Serviços para empresas / <i>Company services</i>	102
4°	Instituições financeiras / <i>Financial institutions</i>	99
5°	Telecomunicações e mídia / <i>Telecommunications and media</i>	61
6°	Companhias energéticas / <i>Energy companies</i>	54
7°	Educação / <i>Education</i>	53
8°	Transportes / <i>Transports</i>	47
9°	Alimentos, bebidas e fumo / <i>Food, beverages and tobacco</i>	37
10°	Hospitais e Labs. de Análises Clínicas / <i>Hospitals and Clinical Analysis Labs.</i>	32
11°	Petrolífero / <i>Oil & Gas</i>	28
12°	Lojas de varejo / <i>Retail outlets</i>	23
	Seguros / <i>Insurance</i>	23
14°	Imobiliário / <i>Real Estate</i>	22
15°	Produtos químicos e farmacêuticos / <i>Chemical and pharmaceutical products</i>	21
16°	Supermercados / <i>Supermarkets</i>	19
17°	Publicidade e editoras / <i>Advertising and publishing houses</i>	15
18°	Produtos de engenharia / <i>Engineering products</i>	14
19°	Mineração / <i>Mining</i>	13
20°	Hotéis e restaurantes / <i>Hotels and restaurants</i>	12
21°	Serviços públicos / <i>Public services</i>	10

#	Setor / Sector	total
22°	Aviação / <i>Aviation</i>	8
	Serviços portuários e aeroviários / <i>Port and airport services</i>	8
	Shopping centers	8
25°	Fertilizantes / <i>Fertilizers</i>	7
26°	Construção e produtos de construção / <i>Construction and construction products</i>	6
	Produtos químicos e petroquímicos / <i>Chemical and petrochemical products</i>	6
28°	Revenda de veículos / <i>Vehicle resale</i>	5
29°	Açúcar e álcool / <i>Sugar and ethanol</i>	4
	Design e projetos gráficos / <i>Design and graphic projects</i>	4
	Eletroeletrônico / <i>Electrical and electronic equipment</i>	4
	Embalagens / <i>Packaging</i>	4
	Metalurgia e siderurgia / <i>Metallurgy and steel</i>	4
34°	Cimento / <i>Cement</i>	3
35°	Higiene / <i>Hygiene</i>	2
	Têxteis / <i>Textiles</i>	2
37°	Ferrovias / <i>Railways</i>	1
	Madeira e papel / <i>Wood and paper</i>	1
	Montadoras de veículos / <i>Vehicle assembly</i>	1
	Vestuário e calçados / <i>Clothing and shoes</i>	1
41°	Outros / <i>Others</i>	56
Total geral / General total		1.728

#	Setor / Sector	total
1º	Tecnologia da Informação (TI) / <i>Information Technology (IT)</i>	658
2º	Instituições financeiras / <i>Financial institutions</i>	358
3º	Serviços para empresas / <i>Company services</i>	161
4º	Hospitais e Labs. de Análises Clínicas / <i>Hospitals and Clinical Analysis Labs.</i>	78
5º	Telecomunicações e mídia / <i>Telecommunications and media</i>	70
6º	Companhias energéticas / <i>Energy companies</i>	66
7º	Educação / <i>Education</i>	60
8º	Alimentos, bebidas e fumo / <i>Food, beverages and tobacco</i>	52
9º	Lojas de varejo / <i>Retail outlets</i>	43
	Imobiliário / <i>Real Estate</i>	43
11º	Seguros / <i>Insurance</i>	39
12º	Petrolífero / <i>Oil & Gas</i>	33
13º	Transportes / <i>Transports</i>	31
14º	Serviços públicos / <i>Public services</i>	24
15º	Publicidade e editoras / <i>Advertising and publishing houses</i>	16
16º	Mineração / <i>Mining</i>	15
17º	Produtos químicos e farmacêuticos / <i>Chemical and pharmaceutical products</i>	14
18º	Hotéis e restaurantes / <i>Hotels and restaurants</i>	13
19º	Madeira e papel / <i>Wood and paper</i>	12
	Serviços portuários e aeroportuários / <i>Port and airport services</i>	12

#	Setor / Sector	total
21º	Supermercados / <i>Supermarkets</i>	10
	Eletroeletrônico / <i>Electrical and electronic equipment</i>	10
23º	Fertilizantes / <i>Fertilizers</i>	7
	Revenda de automóveis / <i>Vehicle resale</i>	7
	Produtos de engenharia / <i>Engineering products</i>	7
26º	Construção e produtos de construção / <i>Construction and construction products</i>	6
27º	Shopping centers	5
	Montadoras de veículos / <i>Vehicle assembly</i>	5
29º	Metalurgia e siderurgia / <i>Metallurgy and steel</i>	4
30º	Vestuário e calçados / <i>Clothing and shoes</i>	3
	Açúcar e álcool / <i>Sugar and ethanol</i>	3
32º	Aviação / <i>Aviation</i>	2
	Cimento / <i>Cement</i>	2
	Embalagens / <i>Packaging</i>	2
	Produtos químicos e petroquímicos / <i>Chemical and petrochemical products</i>	2
	Ferrovário / <i>Railways</i>	2
37º	Higiene / <i>Hygiene</i>	1
	Têxteis / <i>Textiles</i>	1
	Revenda de veículos / <i>Vehicle resale</i>	1
40º	Outros / <i>Others</i>	85
Total geral / General total		1.963

#	Setor / Sector	total
1º	Empresas de Internet / <i>Internet companies</i>	314
2º	Tecnologia da Informação (TI) / <i>Information Technology (IT)</i>	168
3º	Companhias energéticas / <i>Energy companies</i>	56
4º	Hospitais e Labs. de Análises Clínicas / <i>Hospitals and Clinical Analysis Labs.</i>	55
5º	Imobiliário / <i>Real Estate</i>	54
	Serviços para empresas / <i>Company services</i>	54
7º	Instituições financeiras / <i>Financial institutions</i>	52
8º	Alimentos, bebidas e fumo / <i>Food, beverages and tobacco</i>	40
9º	Educação / <i>Education</i>	27
10º	Telecomunicações e mídia / <i>Telecommunications and media</i>	26
11º	Transportes / <i>Transports</i>	22
12º	Produtos químicos e farmacêuticos / <i>Chemical and pharmaceutical products</i>	20
13º	Hotéis e restaurantes / <i>Hotels and restaurants</i>	18
14º	Produtos de engenharia / <i>Engineering products</i>	17
15º	Publicidade e editoras / <i>Advertising and publishing houses</i>	16
16º	Seguros / <i>Insurance</i>	14
	Shopping centers	14
18º	Petrolífero / <i>Oil & Gas</i>	11
19º	Lojas de varejo / <i>Retail outlets</i>	10

#	Setor / Sector	total
20º	Construção e produtos de construção / <i>Construction and construction products</i>	9
21º	Fertilizantes / <i>Fertilizers</i>	8
	Mineração / <i>Mining</i>	8
	Serviços públicos / <i>Public services</i>	8
24º	Metalurgia e siderurgia / <i>Metallurgy and steel</i>	6
25º	Eletroeletrônico / <i>Electrical and electronic equipment</i>	5
26º	Partes e peças automotivas / <i>Autoparts</i>	4
	Supermercados / <i>Supermarkets</i>	4
28º	Cimento / <i>Cement</i>	3
	Higiene / <i>Hygiene</i>	3
	Serviços portuários e aeroportuários / <i>Port and airport services</i>	3
	Vestuário e calçados / <i>Clothing and shoes</i>	3
32º	Embalagens / <i>Packaging</i>	2
	Madeira e papel / <i>Wood and paper</i>	2
	Têxteis / <i>Textiles</i>	2
35º	Açúcar e álcool / <i>Sugar and ethanol</i>	1
	Aviação / <i>Aviation</i>	1
37º	Outros / <i>Others</i>	57
	Total geral / General total	1.117

#	Setor / Sector	total
1º	Empresas de Internet / <i>Internet companies</i>	293
2º	Tecnologia da Informação (TI) / <i>Information Technology (IT)</i>	158
3º	Hospitais e Labs. de Análises Clínicas / <i>Hospitals and Clinical Analysis Labs.</i>	87
4º	Imobiliário / <i>Real Estate</i>	77
5º	Alimentos, bebidas e fumo / <i>Food, beverages and tobacco</i>	52
6º	Companhias energéticas / <i>Energy companies</i>	51
7º	Petrolífero / <i>Oil & Gas</i>	44
8º	Telecomunicações e mídia / <i>Telecommunications and media</i>	39
9º	Instituições financeiras / <i>Financial institutions</i>	38
10º	Serviços para empresas / <i>Company services</i>	36
11º	Educação / <i>Education</i>	32
12º	Shopping centers	27
13º	Seguros / <i>Insurance</i>	26
14º	Produtos químicos e farmacêuticos / <i>Chemical and pharmaceutical products</i>	21
15º	Serviços portuários e aeroportuários / <i>Port and airport services</i>	20
16º	Lojas de varejo / <i>Retail outlets</i>	17
17º	Transportes / <i>Transports</i>	16
18º	Hotéis e restaurantes / <i>Hotels and restaurants</i>	14
19º	Produtos de engenharia / <i>Engineering products</i>	13
20º	Construção e produtos de construção / <i>Construction and construction products</i>	11
21º	Metalurgia e siderurgia / <i>Metallurgy and steel</i>	10

#	Setor / Sector	total
22º	Publicidade e editoras / <i>Advertising and publishing houses</i>	10
23º	Eletroeletrônico / <i>Electrical and electronic equipment</i>	9
24º	Mineração / <i>Mining</i>	8
25º	Indústrias extrativistas / <i>Extractive industries</i>	6
26º	Fertilizantes / <i>Fertilizers</i>	5
	Madeira e papel / <i>Wood and paper</i>	5
	Vestuário e calçados / <i>Clothing and shoes</i>	5
29º	Aviação / <i>Aviation</i>	4
	Partes e peças automotivas / <i>Autoparts</i>	4
	Serviços públicos / <i>Public services</i>	4
32º	Embalagens / <i>Packaging</i>	3
	Produtos químicos e petroquímicos / <i>Chemical and petrochemical products</i>	3
	Têxteis / <i>Textiles</i>	3
35º	Ferrovias / <i>Railways</i>	2
36º	Açúcar e álcool / <i>Sugar and ethanol</i>	1
	Cimento / <i>Cement</i>	1
	Higiene / <i>Hygiene</i>	1
	Montadoras de veículos / <i>Vehicle assembly</i>	1
	Revenda de veículos / <i>Vehicle resale</i>	1
	Supermercados / <i>Supermarkets</i>	1
42º	Outros / <i>Others</i>	72
Total geral / General total		1.231

#	Setor / Sector	total
1º	Empresas de Internet / Internet companies	169
2º	Tecnologia da Informação (TI) / Information Technology (IT)	117
3º	Serviços para empresas / Company services	66
4º	Companhias energéticas / Energy companies	55
5º	Alimentos, bebidas e fumo / Food, beverages and tobacco	52
	Hospitais e Labs. de Análises Clínicas / Hospitals and Clinical Analysis Labs.	52
7º	Petrolífero / Oil & Gas	46
8º	Imobiliário / Real Estate	33
	Instituições financeiras / Financial institutions	33
10º	Educação / Education	29
	Lojas de varejo / Retail outlets	29
12º	Seguros / Insurance	23
13º	Publicidade e editoras / Advertising and publishing houses	20
14º	Produtos de engenharia / Engineering products	19
15º	Transportes / Transports	17
16º	Mineração / Mining	16
17º	Produtos químicos e farmacêuticos / Chemical and pharmaceutical products	14
	Telecomunicações e mídia / Telecommunications and media	14
19º	Hotéis e restaurantes / Hotels and restaurants	12
	Produtos químicos e petroquímicos / Chemical and petrochemical products	12

#	Setor / Sector	total
21º	Serviços portuários e aeroviários / Port and airport services	12
	Serviços públicos / Public services	12
	Shopping centers	12
24º	Construção e produtos de construção / Construction and construction products	10
25º	Metalurgia e siderurgia / Metallurgy and steel	8
	Partes e peças automotivas / Autoparts	8
27º	Açúcar e álcool / Sugar and ethanol	7
	Higiene / Hygiene	7
29º	Embalagens / Packaging	6
	Madeira e papel / Wood and paper	6
31º	Aviação / Aviation	4
	Fertilizantes / Fertilizers	4
	Supermercados / Supermarkets	4
34º	Cimento / Cement	3
	Eletroeletrônico / Electrical and electronic equipment	3
	Vestuário e calçados / Clothing and shoes	3
37º	Montadoras de veículos / Vehicle assembly	2
	Têxteis / Textiles	2
39º	Revenda de veículos / Vehicle resale	1
40º	Outros / Others	72
Total geral / General total		967

#	Setor / Sector	total
1º	Empresas de Internet / <i>Internet companies</i>	104
2º	Tecnologia da Informação (TI) / <i>Information Technology (IT)</i>	88
3º	Serviços para empresas / <i>Company services</i>	66
4º	Alimentos, bebidas e fumo / <i>Food, beverages and tobacco</i>	51
5º	Hospitais e Labs. de Análises Clínicas / <i>Hospitals and Clinical Analysis Labs.</i>	50
6º	Companhias energéticas / <i>Energy companies</i>	42
7º	Imobiliário / <i>Real Estate</i>	34
8º	Educação / <i>Education</i>	30
9º	Petrolífero / <i>Oil & Gas</i>	28
	Publicidade e editoras / <i>Advertising and publishing houses</i>	28
11º	Instituições financeiras / <i>Financial institutions</i>	23
12º	Produtos químicos e farmacêuticos / <i>Chemical and pharmaceutical products</i>	18
13º	Lojas de varejo / <i>Retail outlets</i>	17
	Telecomunicações e mídia / <i>Telecommunications and media</i>	17
15º	Construção e produtos de construção / <i>Construction and construction prods.</i>	16
	Eletroeletrônico / <i>Electrical and electronic equipment</i>	16
	Mineração / <i>Mining</i>	16
	Seguros / <i>Insurance</i>	16
19º	Produtos de engenharia / <i>Engineering products</i>	14
20º	Shopping centers	13
	Transportes / <i>Transports</i>	13

#	Setor / Sector	total
22º	Metalurgia e siderurgia / <i>Metallurgy and steel</i>	11
23º	Embalagens / <i>Packaging</i>	10
24º	Higiene / <i>Hygiene</i>	8
	Hotéis e restaurantes / <i>Hotels and restaurants</i>	8
	Produtos químicos e petroquímicos / <i>Chemical and petrochemical products</i>	8
27º	Aviação / <i>Aviation</i>	7
	Partes e peças automotivas / <i>Autoparts</i>	7
	Serviços portuários e aeroviários / <i>Port and airport services</i>	7
	Serviços públicos / <i>Public services</i>	7
31º	Montadoras de veículos / <i>Vehicle assembly</i>	5
	Revenda de veículos / <i>Vehicle resale</i>	5
33º	Supermercados / <i>Supermarkets</i>	4
	Vestuário e calçados / <i>Clothing and shoes</i>	4
35º	Açúcar e álcool / <i>Sugar and ethanol</i>	3
	Cimento / <i>Cement</i>	3
	Madeira e papel / <i>Wood and paper</i>	3
38º	Ferrovário / <i>Railways</i>	2
39º	Fertilizantes / <i>Fertilizers</i>	1
	Indústrias extrativistas / <i>Extractive industries</i>	1
	Têxteis / <i>Textiles</i>	1
42º	Outros / <i>Others</i>	25
Total geral / General total		830

#	Setor / Sector	total
1º	Tecnologia da Informação (TI) / <i>Information Technology (IT)</i>	104
2º	Empresas de Internet / <i>Internet companies</i>	74
3º	Serviços para empresas / <i>Company services</i>	64
4º	Instituições financeiras / <i>Financial institutions</i>	50
5º	Alimentos, bebidas e fumo / <i>Food, beverages and tobacco</i>	46
6º	Companhias energéticas / <i>Energy companies</i>	32
7º	Hospitais e Labs. de Análises Clínicas / <i>Hospitals and Clinical Analysis Labs.</i>	31
8º	Produtos químicos e farmacêuticos / <i>Chemical and pharmaceutical products</i>	24
	Transportes / <i>Transports</i>	24
10º	Lojas de varejo / <i>Retail outlets</i>	21
11º	Petrolífero / <i>Oil & Gas</i>	20
12º	Educação / <i>Education</i>	19
13º	Produtos de engenharia / <i>Engineering products</i>	18
14º	Imobiliário / <i>Real Estate</i>	17
	Shopping centers	17
16º	Telecomunicações e mídia / <i>Telecommunications and media</i>	13
17º	Construção e produtos de construção / <i>Construction and construction products</i>	12
18º	Publicidade e editoras / <i>Advertising and publishing houses</i>	11
	Seguros / <i>Insurance</i>	11
	Mineração / <i>Mining</i>	11
	Partes e peças automotivas / <i>Autoparts</i>	11
22º	Metalurgia e siderurgia / <i>Metallurgy and steel</i>	10

#	Setor / Sector	total
23º	Hotéis e restaurantes / <i>Hotels and restaurants</i>	9
24º	Eletroeletrônico / <i>Electrical and electronic equipment</i>	8
25º	Produtos químicos e petroquímicos / <i>Chemical and petrochemical products</i>	7
26º	Supermercados / <i>Supermarkets</i>	6
	Madeira e papel / <i>Wood and paper</i>	6
	Higiene / <i>Hygiene</i>	6
29º	Serviços portuários e aeroportuários / <i>Port and airport services</i>	5
	Embalagens / <i>Packaging</i>	5
	Fertilizantes / <i>Fertilizers</i>	5
32º	Açúcar e álcool / <i>Sugar and ethanol</i>	4
33º	Aviação / <i>Aviation</i>	3
	Vestuário e calçados / <i>Clothing and shoes</i>	3
35º	Revenda de veículos / <i>Vehicle resale</i>	1
36º	Cimento / <i>Cement</i>	0
	Serviços públicos / <i>Public services</i>	0
	Têxteis / <i>Textiles</i>	0
	Montadoras de veículos / <i>Vehicle assembly</i>	0
	Design e projetos gráficos / <i>Design and graphic projects</i>	0
	Indústrias extrativistas / <i>Extractive industries</i>	0
	Ferrovário / <i>Railways</i>	0
43º	Outros / <i>Others</i>	32
Total geral / General total		740

#	Setor / Sector	total	#	Setor / Sector	total
1º	Tecnologia da Informação (TI) / <i>Information Technology (IT)</i>	121	23º	Partes e peças automotivas / <i>Autoparts</i>	10
2º	Serviços para empresas / <i>Company services</i>	76		Serviços portuários e aeroviários / <i>Port and airport services</i>	10
3º	Empresas de Internet / <i>Internet companies</i>	70	25º	<i>Shopping centers</i>	9
4º	Alimentos, bebidas e fumo / <i>Food, beverages and tobacco</i>	65	26º	Construção e produtos de construção / <i>Construction and construction products</i>	8
5º	Companhias energéticas / <i>Energy companies</i>	29		Metalurgia e siderurgia / <i>Metallurgy and steel</i>	6
6º	Produtos de engenharia / <i>Engineering products</i>	28	28º	Supermercados / <i>Supermarkets</i>	5
	Educação / <i>Education</i>	27	29º	Hotéis e restaurantes / <i>Hotels and restaurants</i>	5
8º	Publicidade e editoras / <i>Advertising and publishing houses</i>	26		Higiene / <i>Hygiene</i>	5
	Produtos químicos e farmacêuticos / <i>Chemical and pharmaceutical products</i>	24		Madeira e papel / <i>Wood and paper</i>	4
10º	Instituições financeiras / <i>Financial institutions</i>	22		Aviação / <i>Aviation</i>	4
11º	Telecomunicações e mídia / <i>Telecommunications and media</i>	21	33º	Vestuário e calçados / <i>Clothing and shoes</i>	3
12º	Seguros / <i>Insurance</i>	17		Cimento / <i>Cement</i>	3
13º	Imobiliário / <i>Real Estate</i>	16	35º	Têxteis / <i>Textiles</i>	3
14º	Transportes / <i>Transports</i>	16	36º	Design e projetos gráficos / <i>Design and graphic projects</i>	3
15º	Lojas de varejo / <i>Retail outlets</i>	15		Serviços públicos / <i>Public services</i>	2
	Hospitais e Labs. de Análises Clínicas / <i>Hospitals and Clinical Analysis Labs.</i>	15	38º	Revenda de veículos / <i>Vehicle resale</i>	2
	Embalagens / <i>Packaging</i>	15		Açúcar e álcool / <i>Sugar and ethanol</i>	1
18º	Mineração / <i>Mining</i>	14		Montadoras de veículos / <i>Vehicle assembly</i>	1
19º	Petróleo / <i>Oil & Gas</i>	12		Ferroviário / <i>Railways</i>	1
20º	Produtos químicos e petroquímicos / <i>Chemical and petrochemical products</i>	11		Indústrias extrativistas / <i>Extractive industries</i>	0
21º	Fertilizantes / <i>Fertilizers</i>	11	43º	Outros / <i>Others</i>	27
	Eletrônicos / <i>Electrical and electronic equipment</i>	10		Total geral / General total	773

#	Setor / Sector	total
1º	Tecnologia da Informação (TI) / <i>Information Technology (IT)</i>	123
2º	Empresas de Internet / <i>Internet companies</i>	91
3º	Companhias energéticas / <i>Energy companies</i>	56
4º	Alimentos, bebidas e fumo / <i>Food, beverages and tobacco</i>	52
5º	Serviços para empresas / <i>Company services</i>	49
6º	Instituições financeiras / <i>Financial institutions</i>	30
	Telecomunicações e mídia / <i>Telecommunications and media</i>	30
8º	Educação / <i>Education</i>	26
	Petrolífero / <i>Oil & Gas</i>	26
10º	Publicidade e editoras / <i>Advertising and publishing houses</i>	24
11º	Seguros / <i>Insurance</i>	21
12º	Mineração / <i>Mining</i>	19
13º	Eletroeletrônico / <i>Electrical and electronic equipment</i>	18
14º	Produtos de engenharia / <i>Engineering products</i>	17
15º	Hotéis e Restaurantes / <i>Hotels and restaurants</i>	16
	Lojas de varejo / <i>Retail outlets</i>	16
	Produtos químicos e petroquímicos / <i>Chemical and petrochemical products</i>	16
18º	Imobiliário / <i>Real Estate</i>	15
19º	Shopping centers	14
20º	Transportes / <i>Transports</i>	13
21º	Metalurgia e siderurgia / <i>Metallurgy and steel</i>	11
	Produtos químicos e farmacêuticos / <i>Chemical and pharmaceutical products</i>	11

#	Setor / Sector	total
23º	Hospitais e Lab. de Análises Clínicas / <i>Hospitals and Clinical Analysis Labs.</i>	9
	Serviços portuários e aeroportuários / <i>Port and airport services</i>	9
25º	Construção e produtos de construção / <i>Construction and construction products</i>	8
26º	Revenda de veículos / <i>Vehicle resale</i>	7
	Serviços públicos / <i>Public services</i>	7
28º	Partes e peças automotivas / <i>Autoparts</i>	6
29º	Aviação / <i>Aviation</i>	5
	Fertilizantes / <i>Fertilizers</i>	5
	Higiene / <i>Hygiene</i>	5
	Madeira e papel / <i>Wood and paper</i>	5
33º	Açúcar e Álcool / <i>Sugar and ethanol</i>	4
	Embalagens / <i>Packaging</i>	4
35º	Vestuário e calçados / <i>Clothing and shoes</i>	3
36º	Cimento / <i>Cement</i>	2
	Design e projetos gráficos / <i>Design and graphic projects</i>	2
38º	Ferroviário / <i>Railways</i>	1
	Indústrias extrativistas / <i>Extrative industries</i>	1
	Montadoras de veículos / <i>Vehicle Assembly</i>	1
	Supermercados / <i>Supermarkets</i>	1
	Têxtil / <i>Textile</i>	1
43º	Outros / <i>Others</i>	38
Total geral / General total		818

#	Setor / Sector	total
1º	Tecnologia da informação / <i>Information technology</i>	99
2º	Serviços para empresas / <i>Company services</i>	63
3º	Alimentos, bebidas e fumo / <i>Food, beverages and tobacco</i>	58
4º	Empresas de Internet / <i>Internet companies</i>	50
5º	Petróleo e gás / <i>Oil & gas</i>	38
6º	Publicidade e editoras / <i>Advertising and publishing houses</i>	35
7º	Companhias energéticas / <i>Energy companies</i>	33
8º	Instituições financeiras / <i>Financial institutions</i>	28
9º	Imobiliário / <i>Real Estate</i>	27
10º	Educação / <i>Education</i>	24
	Lojas de varejo / <i>Retail outlets</i>	24
12º	Seguros / <i>Insurance</i>	20
13º	Shopping centers	19
14º	Mineração / <i>Mining</i>	18
	Telecomunicações e mídia / <i>Telecommunications & media</i>	18
16º	Transportes / <i>Transports</i>	17
17º	Produtos de engenharia / <i>Engineering products</i>	15
18º	Construção e produtos de construção / <i>Construction & construction products</i>	13
19º	Eletroeletrônico / <i>Electrical and electronic equipment</i>	12
	Hospitais e laboratórios clínicos / <i>Hospitals and clinical analysis laboratories</i>	12
	Produtos químicos e farmacêuticos / <i>Chemical and pharmaceutical products</i>	12

#	Setor / Sector	total
22º	Produtos químicos e petroquímicos / <i>Chemical and petrochemical products</i>	12
23º	Partes e peças automotivas / <i>Autoparts</i>	10
24º	Madeira e papel / <i>Wood and paper</i>	9
	Serviços públicos / <i>Public services</i>	9
26º	Açúcar e Álcool / <i>Sugar and ethanol</i>	7
	Embalagens / <i>Packaging</i>	7
	Vestuário e calçados / <i>Clothing and shoes</i>	7
29º	Hotéis e restaurantes / <i>Hotels and restaurants</i>	6
	Serviços portuários e aeroportuários / <i>Port and airport services</i>	6
31º	Aviação / <i>Aviation</i>	5
	Fertilizantes / <i>Fertilizers</i>	5
	Metalurgia e siderurgia / <i>Metallurgy and steel</i>	5
34º	Ferrovário / <i>Railways</i>	4
35º	Montadoras de veículos / <i>Vehicle assembly</i>	4
36º	Cimento / <i>Cement</i>	3
37º	Higiene / <i>Hygiene</i>	3
38º	Supermercados / <i>Supermarkets</i>	3
39º	êxteis / <i>Textiles</i>	1
40º	Revenda de veículos / <i>Vehicle resale</i>	2
41º	Design e projetos gráficos / <i>Design and graphic projects</i>	1
42º	Outros / <i>Others</i>	52
Total geral / General total		796

#	Setor / Sector	total
1º	Tecnologia da Informação (TI) / <i>Information Technology (IT)</i>	104
2º	Serviços para empresas / <i>Company services</i>	65
3º	Empresas de Internet / <i>Internet companies</i>	56
4º	Alimentos, bebidas e fumo / <i>Food, beverages and tobacco</i>	46
5º	<i>Shopping centers</i>	36
6º	Imobiliário / <i>Real Estate</i>	33
7º	Companhias energéticas / <i>Energy companies</i>	30
8º	Telecomunicações e mídia / <i>Telecommunications and media</i>	27
9º	Produtos químicos e farmacêuticos / <i>Chemical and pharmaceutical products</i>	25
10º	Instituições financeiras / <i>Financial institutions</i>	24
	Publicidade e editoras / <i>Advertising and publishing houses</i>	24
12º	Mineração / <i>Mining</i>	23
13º	Educação / <i>Education</i>	19
	Petróleo / <i>Oil & gas</i>	19
15º	Produtos químicos e petroquímicos / <i>Chemical and petrochemical products</i>	18
16º	Eletroeletrônico / <i>Electrical and electronic equipment</i>	17
17º	Lojas de varejo / <i>Retail outlets</i>	16
	Seguros / <i>Insurance</i>	16
19º	Hospitais e labs. de análises clínicas / <i>Hospitals and clinical analysis labs.</i>	14
	Hotéis e Restaurantes / <i>Hotels and restaurants</i>	14
	Serviços portuários e aeroportuários / <i>Port and airport services</i>	14

#	Setor / Sector	total
22º	Construção e produtos de construção / <i>Construction and construction products</i>	13
	Produtos de engenharia / <i>Engineering products</i>	13
24º	Partes e peças automotivas / <i>Autoparts</i>	11
25º	Açúcar e álcool / <i>Sugar and ethanol</i>	10
	Transportes / <i>Transports</i>	10
27º	Aviação / <i>Aviation</i>	9
	Vestuário e calçados / <i>Clothing and shoes</i>	9
29º	Montadoras de veículos / <i>Vehicle assembly</i>	8
	Serviços públicos / <i>Public services</i>	8
31º	Fertilizantes / <i>Fertilizers</i>	7
32º	Cimento / <i>Cement</i>	5
	Supermercados / <i>Supermarkets</i>	5
34º	Embalagens / <i>Packaging</i>	4
	Madeira e papel / <i>Wood and paper</i>	4
	Metalurgia e siderurgia / <i>Metallurgy and steel</i>	4
37º	Higiene / <i>Hygiene</i>	3
38º	Têxteis / <i>Textiles</i>	2
39º	Design e projetos gráficos / <i>Design and graphic projects</i>	1
	Revenda de veículos / <i>Vehicle resale</i>	1
41º	Outros / <i>Others</i>	49
Total geral / General total		816

#	Setor / Sector	total
1º	Tecnologia da Informação (TI) / <i>Information Technology (IT)</i>	90
2º	Imobiliário / <i>Real Estate</i>	46
3º	Alimentos, bebidas e fumo / <i>Food, beverages and tobacco</i>	44
4º	Companhias energéticas / <i>Energy companies</i>	42
5º	Serviços para empresas / <i>Company services</i>	41
6º	Instituições financeiras / <i>Financial institutions</i>	35
7º	Telecomunicações e mídia / <i>Telecommunication and media</i>	34
8º	Seguros / <i>Insurance</i>	31
9º	Petróleo e gás / <i>Oil & gas</i>	29
	Publicidade e editoras / <i>Advertising and publishing houses</i>	29
11º	Educação / <i>Education</i>	27
12º	Transportes / <i>Transports</i>	26
13º	Empresas de Internet / <i>Internet companies</i>	25
14º	Produtos químicos e farmacêuticos / <i>Chemical and pharmaceutical products</i>	21
15º	Mineração / <i>Mining</i>	20
	Shopping centers	20
17º	Eletroeletrônico / <i>Electric & electronic equipments</i>	19
18º	Lojas de varejo / <i>Retail outlets</i>	16
	Produtos químicos e petroquímicos / <i>Chemical and petrochemical products</i>	16
20º	Açúcar e álcool / <i>Sugar and ethanol</i>	15
	Metalurgia e siderurgia / <i>Metallurgy and steel</i>	15

#	Setor / Sector	total
22º	Produtos de engenharia / <i>Engineering products</i>	14
	Serviços portuários e aeroportuários / <i>Port and airport services</i>	14
24º	Partes e peças automotivas / <i>Automobile parts</i>	13
	Vestuário e calçados / <i>Clothing and shoes</i>	13
26º	Higiene / <i>Hygiene</i>	12
	Hospitais e lab. de análises clínicas / <i>Hospitals and clinical analysis labs</i>	12
	Hotéis e restaurantes / <i>Hotels and restaurants</i>	12
29º	Embalagens / <i>Packaging</i>	9
30º	Construção e produtos de construção / <i>Construction & construction products</i>	8
31º	Fertilizantes / <i>Fertilizers</i>	7
	Montadoras de veículos / <i>Vehicle assembly</i>	7
33º	Aviação / <i>Aviation</i>	5
	Supermercados / <i>Supermarkets</i>	5
35º	Madeira e papel / <i>Wood and paper</i>	4
36º	Revenda de veículos / <i>Vehicle resale</i>	3
	Serviços públicos / <i>Public services</i>	3
38º	Cimento / <i>Cement</i>	2
	Design e projetos gráficos / <i>Design and graphic projects</i>	2
40º	Indústrias extrativistas / <i>Extractive industries</i>	1
	Têxteis / <i>Textiles</i>	1
42º	Outros / <i>Others</i>	29
Total geral / General total		817

#	Setor / Sector	total
1º	Tecnologia da Informação (TI) / <i>Information Technology (IT)</i>	85
2º	Alimentos, bebidas e fumo / <i>Food, beverages and tobacco</i>	42
3º	Imobiliário / <i>Real Estate</i>	41
4º	Companhias energéticas / <i>Energy companies</i>	36
5º	Petróleo e gás / <i>Oil & gas</i>	34
6º	Serviços para empresas / <i>Company services</i>	30
7º	Instituições financeiras / <i>Financial institutions</i>	28
	Telecomunicações e mídia / <i>Telecommunications and media</i>	28
9º	Açúcar e álcool / <i>Sugar and ethanol</i>	26
	Publicidade e editoras / <i>Advertising and publishing houses</i>	26
11º	Mineração / <i>Mining</i>	24
12º	Educação / <i>Education</i>	20
	Shopping centers	20
14º	Produtos químicos e petroquímicos / <i>Chemical and petrochemical products</i>	19
15º	Produtos químicos e farmacêuticos / <i>Chemical and pharmaceutical products</i>	18
16º	Higiene / <i>Hygiene</i>	16
	Seguros / <i>Insurance</i>	16
	Transportes / <i>Transports</i>	16
19º	Construção e produtos para construção / <i>Constructions and construction products</i>	15
	Lojas de varejo / <i>Retail outlets</i>	15
	Produtos de engenharia / <i>Engineering products</i>	15

#	Setor / Sector	total
22º	Metalurgia e siderurgia / <i>Metallurgy and steel</i>	14
23º	Hospitais e lab. de análises clínicas / <i>Hospitals and clinical analysis labs</i>	13
	Serviços portuários e aeroportuários / <i>Port and airport services</i>	13
25º	Hotéis e restaurantes / <i>Hotels and restaurants</i>	12
	Partes e peças automotivas / <i>Automobile parts</i>	12
27º	Eletroeletrônico / <i>Electric & electronic equipments</i>	11
28º	Aviação / <i>Aviation</i>	10
	Cimento / <i>Cement</i>	10
30º	Madeira e papel / <i>Wood and paper</i>	9
31º	Serviços públicos / <i>Public services</i>	8
32º	Embalagens / <i>Packaging</i>	7
	Fertilizantes / <i>Fertilizers</i>	7
	Vestuário e calçados / <i>Clothing and shoes</i>	7
35º	Supermercados / <i>Supermarkets</i>	5
36º	Têxteis / <i>Textiles</i>	3
37º	Indústrias extrativistas / <i>Extractive industries</i>	2
	Revenda de veículos / <i>Vehicle resale</i>	2
39º	Ferrovário / <i>Railways</i>	1
	Montadoras de veículos / <i>Vehicle assembly</i>	1
41º	Outros / <i>Others</i>	9
Total geral / General total		726

#	Setor / Sector	total
1º	Tecnologia da Informação (TI) / <i>Information Technology (IT)</i>	58
2º	Alimentos, bebidas e fumo / <i>Food, beverages and tobacco</i>	39
3º	Seguros / <i>Insurance</i>	24
4º	Imobiliário / <i>Real Estate</i>	23
	Telecomunicações e mídia / <i>Telecommunications and media</i>	23
6º	Instituições financeiras / <i>Financial institutions</i>	22
	Publicidade e editoras / <i>Advertising and publishing houses</i>	22
8º	Companhias energéticas / <i>Energy companies</i>	19
9º	Serviços para empresas / <i>Company services</i>	18
10º	Eletroeletrônico / <i>Electrical and electronical equipment</i>	15
11º	Açúcar e álcool / <i>Sugar and ethanol</i>	13
12º	Educação / <i>Education</i>	12
	Produtos químicos e farmacêuticos / <i>Chemical and pharmaceutical products</i>	12

#	Setor / Sector	total
14º	Higiene / <i>Hygiene</i>	11
	Lojas de varejo / <i>Retail outlets</i>	11
16º	Mineração / <i>Mining</i>	9
	Partes e peças automotivas / <i>Automobile parts</i>	9
	Produtos químicos e petroquímicos / <i>Chemical and petrochemical products</i>	9
19º	Hospitais e lab. análises clínicas / <i>Hospitals and clinical analysis laboratories</i>	8
	Petróleo e gás / <i>Oil & gas</i>	8
	Serviços portuários e aeroportuários / <i>Port and airport services</i>	8
	Transportes / <i>Transports</i>	8
23º	Aviação / <i>Aviation</i>	7
	Hotéis e restaurantes / <i>Hotels and restaurants</i>	7
	Montadoras de veículos / <i>Vehicle assembly</i>	7
26º	Outros / <i>Others</i>	9
Total geral / General total		454

#	Setor / Sector	total
1º	Tecnologia da Informação (TI) / <i>Information Technology (IT)</i>	73
2º	Alimentos, bebidas e fumo / <i>Food, beverages and tobacco</i>	54
3º	Educação / <i>Education*</i>	53
4º	Imobiliário / <i>Real Estate</i>	41
5º	Mineração / <i>Mining</i>	27
	Seguros / <i>Insurance</i>	27
7º	Publicidade e editoras / <i>Advertising and publishing houses</i>	26
8º	Companhias energéticas / <i>Energy companies</i>	24
9º	Instituições financeiras / <i>Financial institutions</i>	23
10º	Hospitais e lab. análises clínicas / <i>Hospitals and clinical analysis laboratories</i>	21
11º	Metalurgia e siderurgia / <i>Metallurgy and steel</i>	20
12º	Petróleo e gás / <i>Oil & gas</i>	19
	Telecomunicações e mídia / <i>Telecommunications and media</i>	19

#	Setor / Sector	total
14º	Serviços para empresas / <i>Company services</i>	18
15º	Produtos químicos e petroquímicos / <i>Chemical and petrochemical products</i>	17
	Shopping centers	17
17º	Hotéis e restaurantes / <i>Hotels and restaurants</i>	15
18º	Açúcar e álcool / <i>Sugar and ethanol</i>	14
19º	Produtos de engenharia / <i>Engineering products</i>	13
	Transportes / <i>Transports</i>	13
21º	Vestuário e calçados / <i>Clothing and shoes</i>	11
22º	Partes e peças automotivas / <i>Automobile parts</i>	9
	Produtos químicos e farmacêuticos / <i>Chemical and pharmaceutical products</i>	9
24º	Eletroeletrônico / <i>Electrical and electronic equipments</i>	8
25º	Outros / <i>Others</i>	92
	Total geral / General total	663

#	Setor / Sector	total
1°	Alimentos, bebidas e fumo / <i>Food, beverages and tobacco</i>	66
2°	Tecnologia de Informação (TI) / <i>Information Technology (IT)</i>	56
3°	Imobiliário / <i>Real Estate</i> ¹	51
	<i>Shopping centers</i>	51
5°	Produtos químicos e petroquímicos / <i>Chemical and petrochemical products</i>	39
6°	Publicidade e editoras / <i>Advertising and publishing houses</i>	35
	Serviços para empresas / <i>Company services</i>	35
8°	Metalurgia e siderurgia / <i>Metallurgy and steel</i>	31
9°	Telecomunicações e mídia / <i>Telecommunications and media</i>	27
10°	Açúcar e álcool / <i>Sugar and ethanol</i> ²	25
	Companhias energéticas / <i>Energy companies</i>	25
12°	Instituições financeiras / <i>Financial institutions</i>	19
13°	Eletroeletrônico / <i>Electrical and electronic equipment</i>	18
14°	Transportes / <i>Transports</i>	17
15°	Mineração / <i>Mining</i>	13

#	Setor / Sector	total
16°	Hospitais e lab. de análises clínicas / <i>Hospitals and clinical analysis laboratories</i>	12
	Hotéis e restaurantes / <i>Hotels and restaurants</i>	12
	Produtos de engenharia / <i>Engineering products</i>	12
	Produtos químicos e farmacêuticos / <i>Chemical and pharmaceutical products</i>	12
	Vestuário e calçados / <i>Clothing and shoes</i>	12
21°	Partes e peças automotivas / <i>Automobile parts</i>	10
22°	Madeira e papel / <i>Wood and paper</i>	7
23°	etróleo e gás / <i>Oil & gas</i>	6
	Supermercados / <i>Supermarkets</i>	6
25°	Cimento / <i>Cement</i>	4
	Embalagens / <i>Packaging</i>	4
	Lojas de varejo / <i>Retail outlets</i>	4
	Seguros / <i>Insurance</i>	4
	Têxteis / <i>Textiles</i>	4
30°	Outros / <i>Others</i>	82
Total geral / General total		699

¹Em 2007 foi determinada uma categoria para o setor Imobiliário, anteriormente classificado em "Outros" / In 2007 was denominated a new category for the Real Estate sector, previously classified in the "Others" category.

²Em 2007 foi determinada uma categoria para o setor Açúcar e álcool, anteriormente classificado em Produtos químicos e petroquímicos. / In 2007 was denominated a new category for the Sugar and ethanol sector, previously classified as Chemical and petrochemical products.

#	Setor / Sector	total
1º	Companhias energéticas / <i>Energy companies</i>	61
2º	Tecnologia de Informação (TI) / <i>Information Technology (IT)</i>	46
3º	Alimentos, bebidas e fumo / <i>Food, beverages and tobacco</i>	43
4º	Metalurgia e siderurgia / <i>Metallurgy and steel</i>	38
5º	Telecomunicações e mídia / <i>Telecommunications and media</i>	28
6º	Instituições financeiras / <i>Financial institutions</i>	21
	Produtos químicos e petroquímicos / <i>Chemical and petrochemical products</i>	21
8º	Publicidade e editoras / <i>Advertising and publishing houses</i>	19
9º	Serviços para empresas / <i>Company services</i>	17
10º	Lojas de varejo / <i>Retail outlets</i>	15
	Produtos químicos e farmacêuticos / <i>Chemical and pharmaceutical products</i>	15
12º	Eletroeletrônico / <i>Electrical and electronic equipment</i>	14
13º	Aviação / <i>Aviation</i>	11
	Transportes / <i>Transports</i>	11
15º	Partes e peças automotivas / <i>Automobile parts</i>	10
16º	Mineração / <i>Mining</i>	9
17º	Madeira e papel / <i>Wood and paper</i>	8

#	Setor / Sector	total
18º	Petróleo e gás/ <i>Oil & gas</i>	8
19º	Construção e produtos de construção / <i>Construction & construction products</i>	7
20º	Hotéis e restaurantes / <i>Hotels and restaurants</i>	6
	Seguros / <i>Insurance</i>	6
	Serviços portuários e aeroportuários / <i>Port and airport services</i>	6
23º	Hospitais e lab. de análises clínicas / <i>Hospitals and clinical analysis laboratories</i>	5
	Shopping centers	5
25º	Cimento / <i>Cement</i>	4
	Higiene / <i>Hygiene</i>	4
27º	Vestuário e calçados / <i>Clothing and shoes</i>	3
28º	Têxteis / <i>Textiles</i>	2
29º	Design e projetos gráficos / <i>Design and graphics projects</i>	1
	Embalagens / <i>Packaging</i>	1
	Fertilizantes / <i>Fertilizers</i>	1
	Produtos de engenharia / <i>Engineering products</i>	1
33º	Outros / <i>Others</i>	26
	Total geral / General total	473

#	Setor / Sector	total
1º	Tecnologia de Informação (TI) / <i>Information Technology (IT)</i>	49
2º	Alimentos, bebidas e fumo / <i>Food, beverages and tobacco</i>	36
3º	Metalurgia e siderurgia / <i>Metallurgy and steel</i>	25
4º	Telecomunicações / <i>Telecommunications</i>	21
5º	Instituições financeiras / <i>Financial institutions</i>	19
	Publicidade e editoras / <i>Advertising and publishing houses</i>	19
7º	Produtos químicos e petroquímicos / <i>Chemical and petrochemical products</i>	18
8º	Companhias energéticas / <i>Energy companies</i>	16
	Seguros / <i>Insurance</i>	16
10º	Petrolífero / <i>Oil industry</i>	14
11º	Produtos químicos e farmacêuticos / <i>Chemical and pharmaceutical products</i>	13
12º	Construção e produtos de construção / <i>Construction & construction products</i>	11
13º	Elétrico e eletrônico / <i>Electrical and electronic equipment</i>	9
	Lojas de varejo / <i>Retail outlets</i>	9
	Transportes / <i>Transports</i>	9
16º	Aviação / <i>Aviation</i>	6
	Supermercados / <i>Supermarkets</i>	6

#	Setor / Sector	total
18º	Partes e peças automotivas / <i>Automobile parts</i>	5
	Serviços para empresas / <i>Company services</i>	5
	Serviços públicos / <i>Public services</i>	5
	Têxteis / <i>Textiles</i>	5
22º	Higiene / <i>Hygiene</i>	4
23º	Serviços portuários / <i>Port services</i>	3
24º	Cimento / <i>Cement</i>	2
	Fertilizantes / <i>Fertilizers</i>	2
	Hotéis / <i>Hotels</i>	2
	Indústrias extrativistas / <i>Extractive Industries</i>	2
	Madeira e papel / <i>Wood and paper</i>	2
	Mineração / <i>Mining</i>	2
	Vestuário e calçados / <i>Clothing and shoes</i>	2
31º	Embalagens / <i>Packaging</i>	1
	Shopping centers	1
33º	Outros / <i>Others</i>	24
	Total geral / General total	363

#	Setor / Sector	total
1º	Alimentos, bebidas e fumo / <i>Food, beverages and tobacco</i>	36
2º	Telecomunicações / <i>Telecommunications</i>	32
3º	Tecnologia de Informação (TI) / <i>Information Technology (IT)</i>	22
4º	Instituições financeiras / <i>Financial institutions</i>	19
	Metalurgia e siderurgia / <i>Metallurgy and steel</i>	19
6º	Publicidade e editoras / <i>Advertising and publishing houses</i>	17
7º	Petrolífero / <i>Oil industry</i>	16
8º	Companhias energéticas / <i>Energy companies</i>	12
9º	Transportes / <i>Transports</i>	11
10º	Produtos químicos e farmacêuticos / <i>Chemical and pharmaceutical products</i>	10
	Seguros / <i>Insurance</i>	10
12º	Serviços para empresas / <i>Company services</i>	9
13º	Higiene / <i>Hygiene</i>	7
	Produtos químicos e petroquímicos / <i>Chemical and petrochemical products</i>	7
15º	Cimento / <i>Cement</i>	4
	Partes e peças automotivas / <i>Automobile parts</i>	4
17º	Aviação / <i>Aviation</i>	3

#	Setor / Sector	total
18º	Elétrico e eletrônico / <i>Electrical and electronic equipment</i>	3
	Madeira e papel / <i>Wood and paper</i>	3
	Serviços portuários / <i>Port services</i>	3
	Supermercados / <i>Supermarkets</i>	3
	Têxteis / <i>Textiles</i>	3
24º	Construção e produtos de construção / <i>Construction & construction products</i>	2
	Embalagens / <i>Packaging</i>	2
	Hotéis / <i>Hotels</i>	2
	Mineração / <i>Mining</i>	2
	Montadoras de veículos / <i>Vehicle assembly</i>	2
	Produtos de engenharia / <i>Engineering products</i>	2
29º	Fertilizantes / <i>Fertilizers</i>	1
	Hospitais / <i>Hospitals</i>	1
	Lojas de varejo / <i>Retail outlets</i>	1
	Shopping centers	1
34º	Outros / <i>Others</i>	30
Total geral / General total		299

#	Setor / Sector	total
1º	Tecnologia da Informação (TI) / <i>Information Technology (IT)</i>	28
2º	Alimentos, bebidas e fumo / <i>Food, beverages and tobacco</i>	22
3º	Telecomunicações / <i>Telecommunications</i>	21
4º	Companhias energéticas / <i>Energy companies</i>	17
5º	Instituições financeiras / <i>Financial institutions</i>	16
6º	Metalurgia e siderurgia / <i>Metallurgy and steel</i>	14
7º	Publicidade e editoras / <i>Advertising and publishing houses</i>	12
8º	Seguros / <i>Insurance</i>	10
9º	Serviços para empresas / <i>Company services</i>	9
10º	Petróleo / <i>Oil industry</i>	7
11º	Têxteis / <i>Textiles</i>	6
12º	Produtos químicos e petroquímicos / <i>Chemical and petrochemical products</i>	5
13º	Supermercados / <i>Supermarkets</i>	5
	Madeira e papel / <i>Wood and paper</i>	4
	Produtos de engenharia / <i>Engineering products</i>	4
	Produtos químicos e farmacêuticos / <i>Chemical and pharmaceutical products</i>	4
	Transportes / <i>Transports</i>	4

#	Setor / Sector	total
18º	Construção e produtos de construção / <i>Construction and construction products</i>	3
	Indústrias extrativistas / <i>Extractive industries</i>	3
20º	Aviação / <i>Aviation</i>	2
	Embalagens / <i>Packaging</i>	2
	Lojas de varejo / <i>Retail outlets</i>	2
	Serviços portuários / <i>Port services</i>	2
24º	Cimento / <i>Cement</i>	1
	Elétrico e eletrônico / <i>Electrical and electronic equipment</i>	1
	Fertilizantes / <i>Fertilizers</i>	1
	Higiene / <i>Hygiene</i>	1
	Hospitais / <i>Hospitals</i>	1
	Hotéis / <i>Hotels</i>	1
	Mineração / <i>Mining</i>	1
	Partes e peças automotivas / <i>Automobile parts</i>	1
	Shopping centers	1
	Vestuário e calçados / <i>Clothing and shoes</i>	1
34º	Outros / <i>Others</i>	18
Total geral / General total		230

#	Setor / Sector	total
1°	Alimentos, bebidas e fumo / <i>Food, beverages and tobacco</i>	29
2°	Petróleo / <i>Oil industry</i>	26
3°	Telecomunicações / <i>Telecommunications</i>	22
4°	Instituições financeiras / <i>Financial institutions</i>	20
5°	Companhias energéticas / <i>Energy companies</i>	16
6°	Metalurgia e siderurgia / <i>Metallurgy and steel</i>	13
	Tecnologia da Informação (TI) / <i>Information Technology (IT)</i>	13
8°	Publicidade e editoras / <i>Advertising and publishing houses</i>	12
9°	Produtos de engenharia / <i>Engineering products</i>	7
	Serviços para empresas / <i>Company services</i>	7
11°	Mineração / <i>Mining</i>	5
	Seguros / <i>Insurance</i>	5
13°	Elétrico e eletrônico / <i>Electrical and electronic equipment</i>	4
	Partes e peças automotivas / <i>Automobile parts</i>	4
	Produtos químicos e farmacêuticos / <i>Chemical and pharmaceutical products</i>	4
	Produtos químicos e petroquímicos / <i>Chemical and petrochemical products</i>	4

#	Setor / Sector	total
17°	Shopping centers	4
	Supermercados / <i>Supermarkets</i>	4
	Transportes / <i>Transports</i>	4
20°	Cimento / <i>Cement</i>	3
	Higiene / <i>Hygiene</i>	3
22°	Construção e produtos de construção / <i>Construction and construction products</i>	2
	Hospitais / <i>Hospitals</i>	2
	Lojas de varejo / <i>Retail outlets</i>	2
25°	Aviação / <i>Aviation</i>	1
	Design e projetos gráficos / <i>Design and graphic projects</i>	1
	Embalagens / <i>Packaging</i>	1
	Ferrovias / <i>Railways</i>	1
	Madeira e papel / <i>Wood and paper</i>	1
	Serviços portuários / <i>Port services</i>	1
31°	Outros / <i>Others</i>	6
	Total geral / General total	227

#	Setor / Sector	total
1º	Petróleo / <i>Oil industry</i>	40
2º	Companhias energéticas / <i>Energy companies</i>	36
	Tecnologia da Informação (TI) / <i>Information Technology (IT)</i>	36
4º	Alimentos, bebidas e fumo / <i>Food, beverages and tobacco</i>	32
5º	Telecomunicações / <i>Telecommunications</i>	27
6º	Publicidade e editoras / <i>Advertising and publishing houses</i>	19
7º	Instituições financeiras / <i>Financial institutions</i>	17
8º	Metalurgia e siderurgia / <i>Metallurgy and steel</i>	15
9º	Madeira e papel / <i>Wood and paper</i>	9
	Serviços para empresas / <i>Company services</i>	9
11º	Supermercados / <i>Supermarkets</i>	8
	Transportes / <i>Transports</i>	8
13º	Higiene / <i>Hygiene</i>	7
	Partes e peças automotivas / <i>Automobile parts</i>	7
	Produtos químicos e petroquímicos / <i>Chemical and petrochemical products</i>	7
	Seguros / <i>Insurance</i>	7
17º	Lojas de varejo / <i>Retail outlets</i>	6

#	Setor / Sector	total
18º	Mineração / <i>Mining</i>	4
	Produtos de engenharia / <i>Engineering products</i>	4
	Produtos químicos e farmacêuticos / <i>Chemical and pharmaceutical products</i>	4
	Serviços portuários / <i>Port services</i>	4
22º	Cimento / <i>Cement</i>	3
24º	Aviação / <i>Aviation</i>	2
	Construção e produtos de construção / <i>Construction and construction products</i>	2
	Eletroeletrônico / <i>Electrical and electronic equipment</i>	2
	Fertilizantes / <i>Fertilizers</i>	2
	Montadoras de veículos / <i>Vehicle assembly</i>	2
	Shopping centers	2
29º	Design e projetos gráficos / <i>Design and graphic projects</i>	1
	Hotéis / <i>Hotels</i>	1
	Indústrias extrativistas / <i>Extractive industries</i>	1
	Vestuário e calçados / <i>Clothing and shoes</i>	1
34º	Outros / <i>Others</i>	15
	Total geral / General total	340

#	Setor / Sector	total
1º	Tecnologia da Informação (TI) / <i>Information Technology (IT)</i>	57
2º	Alimentos, bebidas e fumo / <i>Food, beverages and tobacco</i>	36
3º	Petróleo / <i>Oil industry</i>	28
4º	Telecomunicações / <i>Telecommunications</i>	26
5º	Publicidade e editoras / <i>Advertising and publishing houses</i>	23
6º	Companhias energéticas / <i>Energy companies</i>	20
7º	Instituições financeiras / <i>Financial institutions</i>	18
8º	Produtos químicos e petroquímicos / <i>Chemical and petrochemical products</i>	12
9º	Metalurgia e siderurgia / <i>Metallurgy and steel</i>	11
10º	Supermercados / <i>Supermarkets</i>	10
11º	Madeira e papel / <i>Wood and paper</i>	7
	Produtos de engenharia / <i>Engineering products</i>	7
13º	Mineração / <i>Mining</i>	6
	Partes e peças automotivas / <i>Automobile parts</i>	6
	Produtos químicos e farmacêuticos / <i>Chemical and pharmaceutical products</i>	6
	Seguros / <i>Insurance</i>	6
17º	Construção e produtos de construção / <i>Construction and construction products</i>	5
	Elétrico e eletrônico / <i>Electrical and electronic equipment</i>	5

#	Setor / Sector	total
19º	Fertilizantes / <i>Fertilizers</i>	5
	Lojas de varejo / <i>Retails outlets</i>	5
	Serviços para empresas / <i>Company services</i>	5
	Transportes / <i>Transports</i>	5
	estuário e calçados / <i>Clothing and shoes</i>	5
24º	Embalagens / <i>Packaging</i>	4
25º	Cimento / <i>Cement</i>	3
26º	Ferrovário / <i>Railways</i>	2
	Hospitais / <i>Hospitals</i>	2
	Shopping centers	2
29º	Aviação / <i>Aviation</i>	1
	Design e projetos gráficos / <i>Design and graphic projects</i>	1
	Higiene / <i>Hygiene</i>	1
	Hotéis / <i>Hotels</i>	1
	Indústrias extrativistas / <i>Extractive industries</i>	1
	Revenda de veículos / <i>Vehicle resale</i>	1
	Tintas / <i>Paints</i>	1
36º	Outros / <i>Others</i>	19
Total geral / General total		363

#	Setor / Sector	total	#	Setor / Sector	total
1º	Telecomunicações / Telecommunications	47	19º	Têxteis / Textiles	6
2º	Tecnologia da Informação (TI) / Information Technology (IT)	28	20º	Elétricos e eletrônicos / Electrical and electronic equipment	5
3º	Alimentos, bebidas e fumo / Food, beverages and tobacco	25		Madeira e papel / Wood and paper	5
4º	Supermercados / Supermarkets	24		Serviços públicos / Public services	5
5º	Publicidade e editoras / Advertising and publishing houses	17	23º	Embalagens / Packaging	3
6º	Instituições financeiras / Financial institutions	16	24º	Ferroviário / Railways	2
7º	Construção e produtos de construção / Construction and construction products	13		Montadoras de veículos / Vehicle assembly	2
	Partes e peças automotivas / Automobile parts	13		Serviços portuários / Port services	2
9º	Companhias energéticas / Energy companies	10	27º	Aviação / Aviation	1
10º	Metalurgia e siderurgia / Metallurgy and steel	9		Brinquedos e jogos / Toys and games	1
	Seguros / Insurance	9		Fertilizantes / Fertilizers	1
12º	Serviços para empresas / Company services	8		Higiene / Hygiene	1
13º	Lojas de varejo / Retail outlets	7		Hospitais / Hospitals	1
14º	Cimento / Cement	6		Hotéis / Hotels	1
	Petrolífero / Oil industry	6		Revenda de veículos / Vehicle resale	1
	Produtos de engenharia / Engineering products	6		Tintas / Paints	1
	Produtos químicos e farmacêuticos / Chemical and pharmaceutical products	6		Transportes / Transports	1
	Produtos químicos e petroquímicos / Chemical and petrochemical products	6	36º	Outros / Others	14
			Total geral / General total		309

#	Setor / Sector	total
1º	Alimentos, bebidas e fumo / <i>Food, beverages and tobacco</i>	36
2º	Telecomunicações / <i>Telecommunications</i>	31
3º	Instituições financeiras / <i>Financial institutions</i>	28
4º	Produtos químicos e petroquímicos / <i>Chemical and petrochemical products</i>	25
5º	Metalurgia e siderurgia / <i>Metallurgy and steel</i>	23
6º	Partes e peças automotivas / <i>Automobile parts</i>	20
7º	Publicidade e editoras / <i>Advertising and publishing houses</i>	19
8º	Seguros / <i>Insurance</i>	15
9º	Serviços para empresas / <i>Company services</i>	13
	Supermercados / <i>Supermarkets</i>	13
11º	Companhias energéticas / <i>Energy companies</i>	11
	Transportes / <i>Transports</i>	11
13º	Construção e produtos de construção / <i>Construction and construction products</i>	10
14º	Elétricos e eletrônicos / <i>Electrical and electronic equipment</i>	9
	Madeira e papel / <i>Wood and paper</i>	9
16º	Tecnologia da Informação (TI) / <i>Information Technology (IT)</i>	8
	Têxteis / <i>Textiles</i>	8
18º	Produtos de engenharia / <i>Engineering products</i>	7

#	Setor / Sector	total
19º	Lojas de varejo / <i>Retail outlets</i>	6
20º	Fertilizantes / <i>Fertilizers</i>	4
	Produtos químicos e farmacêuticos / <i>Chemical and pharmaceutical products</i>	4
22º	Embalagens / <i>Packaging</i>	3
23º	Montadoras de Veículos / <i>Vehicle assembly</i>	3
24º	Higiene / <i>Hygiene</i>	2
	Hotéis / <i>Hotels</i>	2
	Serviços portuários / <i>Port services</i>	2
	Serviços públicos / <i>Public services</i>	2
	Shopping centers	2
29º	Aviação / <i>Aviation</i>	1
	Cimento / <i>Cement</i>	1
	Hospitais / <i>Hospitals</i>	1
	Lojas de departamento / <i>Department stores</i>	1
	Petrolífero / <i>Oil industry</i>	1
	Revenda de veículos / <i>Vehicle resale</i>	1
35º	Outros / <i>Others</i>	19
Total geral / General total		351

#	Setor / Sector	total
1º	Alimentos, bebidas e fumo / <i>Food, beverages and tobacco</i>	49
2º	Instituições financeiras / <i>Financial institutions</i>	36
3º	Seguros / <i>Insurance</i>	24
4º	Produtos químicos e petroquímicos / <i>Chemical and petrochemical products</i>	22
5º	Elétricos e eletrônicos / <i>Electrical and electronic equipment</i>	19
6º	Metalurgia e siderurgia / <i>Metallurgy and steel</i>	18
7º	Companhias energéticas / <i>Energy companies</i>	17
8º	Partes e peças automotivas / <i>Automobile parts</i>	16
9º	Madeira e papel / <i>Wood and paper</i>	14
	Telecomunicações / <i>Telecommunications</i>	14
11º	Produtos de engenharia / <i>Engineering products</i>	9
	Publicidade e editoras / <i>Advertising and publishing houses</i>	9
	Supermercados / <i>Supermarkets</i>	9
14º	Tecnologia da Informação (TI) / <i>Information Technology (IT)</i>	8
	Construção e produtos de construção / <i>Construction and construction products</i>	8
	Lojas de varejo / <i>Retail outlets</i>	8
	Têxteis / <i>Textiles</i>	8
18º	Transportes / <i>Transports</i>	7

#	Setor / Sector	total
19º	Cimento / <i>Cement</i>	6
	Serviços para empresas / <i>Company services</i>	6
21º	Design e projetos gráficos / <i>Design and graphic projects</i>	5
22º	Embalagens / <i>Packaging</i>	4
	Higiene / <i>Hygiene</i>	4
	Indústrias extrativistas / <i>Extractive industries</i>	4
	Produtos químicos e farmacêuticos / <i>Chemical and pharmaceutical products</i>	4
	Shopping centers	4
27º	Petrolífero / <i>Oil industry</i>	3
	Revenda de veículos / <i>Vehicle resale</i>	3
29º	Aviação / <i>Aviation</i>	2
	Serviços portuários / <i>Port services</i>	2
	Tintas / <i>Paints</i>	2
	Vidros / <i>Glass</i>	2
33º	Serviços públicos / <i>Public services</i>	1
	Vestuário e calçados / <i>Clothing and shoes</i>	1
35º	Outros / <i>Others</i>	24
Total geral / General total		372

#	Setor / Sector	total
1º	Alimentos, bebidas e fumo / <i>Food, beverages and tobacco</i>	38
2º	Instituições financeiras / <i>Financial institutions</i>	31
3º	Produtos químicos e petroquímicos / <i>Chemical and petrochemical products</i>	18
4º	Metalurgia e siderurgia / <i>Metallurgy and steel</i>	17
5º	Seguros / <i>Insurance</i>	16
6º	Elétrico e eletrônico / <i>Electrical and electronic equipment</i>	15
	Construção e produtos de construção / <i>Construction and construction products</i>	15
8º	Partes e peças automotivas / <i>Automobile parts</i>	11
	Tecnologia da Informação (TI) / <i>Information Technology (IT)</i>	11
10º	Produtos químicos e farmacêuticos / <i>Chemical and pharmaceutical products</i>	10
11º	Produtos de engenharia / <i>Engineering products</i>	9
	Companhias energéticas / <i>Energy companies</i>	9
13º	Serviços para empresas / <i>Company services</i>	8
14º	Lojas de varejo / <i>Retail outlets</i>	7
	Ferroviário / <i>Railways</i>	7
16º	Montadoras de veículos / <i>Vehicle assembly</i>	6
	Transportes / <i>Transports</i>	6
18º	Indústrias extrativistas / <i>Extractive industries</i>	5

#	Setor / Sector	total
19º	Cimento / <i>Cement</i>	5
	Telecomunicações / <i>Telecommunications</i>	5
	Publicidade e editoras / <i>Advertising and publishing houses</i>	5
22º	Petrolífero / <i>Oil industry</i>	4
	Serviços portuários / <i>Port services</i>	4
	Hospitais / <i>Hospitals</i>	4
	Brinquedos e jogos / <i>Toys and games</i>	4
	Embalagens / <i>Packaging</i>	4
	Madeira e papel / <i>Wood and paper</i>	4
	Hotéis / <i>Hotels</i>	4
	Higiene / <i>Hygiene</i>	4
	Têxteis / <i>Textiles</i>	4
31º	Design e projetos gráficos / <i>Design and graphic projects</i>	2
	Supermercados / <i>Supermarkets</i>	2
	Aviação / <i>Aviation</i>	2
	Shopping centers	2
	Tintas / <i>Paints</i>	2
36º	Outros / <i>Others</i>	28
Total geral / General total		328

#	Setor / Sector	total
1°	Alimentos, bebidas e fumo / <i>Food, beverages and tobacco</i>	24
2°	Instituições financeiras / <i>Financial institutions</i>	20
3°	Eletroeletrônico / <i>Electrical and electronic equipment</i>	14
4°	Produtos químicos e petroquímicos / <i>Chemical and petrochemical products</i>	13
5°	Partes e peças automotivas / <i>Automobile parts</i>	11
	Produtos químicos e farmacêuticos / <i>Chemical and pharmaceutical products</i>	11
7°	Indústrias extrativistas / <i>Extractive industries</i>	9
	Metalurgia e siderurgia / <i>Metallurgy and steel</i>	9
	Seguros / <i>Insurance</i>	9
10°	Embalagens / <i>Packaging</i>	8
	Telecomunicações / <i>Telecommunications</i>	8
	Têxteis / <i>Textiles</i>	8
13°	Tecnologia da Informação (TI) / <i>Information Technology (IT)</i>	7
	Madeira e papel / <i>Wood and paper</i>	7
15°	Aviação / <i>Aviation</i>	5
	Produtos de engenharia / <i>Engineering products</i>	5

#	Setor / Sector	total
17°	Montadoras de veículos / <i>Vehicle assembly</i>	4
	Petrolífero / <i>Oil industry</i>	4
	Transportes / <i>Transports</i>	4
20°	Construção e produtos de construção / <i>Construction and construction products</i>	2
	Hotéis / <i>Hotels</i>	2
	Lojas de varejo / <i>Retail outlets</i>	2
	Publicidade e editoras / <i>Advertising and publishing houses</i>	2
	Serviços portuários / <i>Port services</i>	2
25°	Brinquedos e jogos / <i>Toys and games</i>	1
	Companhias energéticas / <i>Energy companies</i>	1
	Ferrovário / <i>Railways</i>	1
	Higiene / <i>Hygiene</i>	1
	Serviços para empresas / <i>Company services</i>	1
	Tintas / <i>Paints</i>	1
	Vidros / <i>Glass</i>	1
32°	Outros / <i>Others</i>	15
Total geral / <i>General total</i>		212

#	Setor / Sector	total	#	Setor / Sector	total
1º	Alimentos, bebidas e fumo / <i>Food, beverages and tobacco</i>	21	18º	Publicidade e editoras / <i>Advertising and publishing houses</i>	3
2º	Instituições financeiras / <i>Financial institutions</i>	15	19º	Petrolífero / <i>Oil industry</i>	2
3º	Produtos químicos e petroquímicos / <i>Chemical and petrochemical products</i>	14		Produtos de engenharia / <i>Engineering products</i>	2
4º	Metalurgia e siderurgia / <i>Metallurgy and steel</i>	11		Serviços para empresas / <i>Company services</i>	2
5º	Tecnologia da Informação (TI) / <i>Information Technology (IT)</i>	8		Serviços portuários / <i>Port services</i>	2
	Montadoras de veículos / <i>Vehicle assembly</i>	8		Supermercados / <i>Supermarkets</i>	2
	Seguros / <i>Insurance</i>	8	24º	Brinquedos e jogos / <i>Toys and games</i>	1
8º	Madeira e papel / <i>Wood and paper</i>	7		Embalagens / <i>Packaging</i>	1
	Têxteis / <i>Textiles</i>	7		Fertilizantes / <i>Fertilizers</i>	1
10º	Elétrico e eletrônico / <i>Electrical and electronic equipment</i>	5		Higiene / <i>Hygiene</i>	1
	Telecomunicações / <i>Telecommunications</i>	5		Lojas de varejo / <i>Retail outlets</i>	1
12º	Hotéis / <i>Hotels</i>	4		Shopping centers	1
	Partes e peças automotivas / <i>Automobile parts</i>	4		Tintas / <i>Paints</i>	1
	Produtos químicos e farmacêuticos / <i>Chemical and pharmaceutical products</i>	4		Transportes / <i>Transports</i>	1
15º	Aviação / <i>Aviation</i>	3		Vidros / <i>Glass</i>	1
	Construção e produtos de construção / <i>Construction and construction products</i>	3	34º	Outros / <i>Others</i>	23
	Indústrias extrativistas / <i>Extractive industries</i>	3		Total geral / General total	175

KPMG em destaque no número de transações / KPMG stands out in the number of transactions

Ranking por volume de transações de M&A concluídas (menos de US\$ 500 milhões)
Ranking by volume of completed M&A transactions (less than US\$500 million)

2020	Deals
1 ***	532
2 KPMG	501
3 ***	471
4 ***	354
5 ***	296

2021	Deals
1 ***	872
2 KPMG	660
3 ***	584
4 ***	571
5 ***	449

2022	Deals
1 ***	773
2 KPMG	601
3 ***	444
4 ***	399
5 ***	389

2023	Deals
1 ***	599
2 KPMG	405
3 ***	349
4 ***	342
5 ***	336

2024	Deals
1 ***	665
2 ***	390
3 KPMG	371
4 ***	357
5 ***	349



Algumas transações assessoradas pela KPMG / Some transactions assisted by KPMG



Atuou como assessor financeiro exclusivo da Krilltech na venda de 24% de participação para a Casa Bugre

Março de 2024



Atuou como assessor financeiro exclusivo da Yara na venda de ativos de fertilizantes NPK para a Fassagro

Agosto de 2024



A KPMG Corporate Finance atuou como assessora financeira exclusiva na venda da Fröhlich S.A. Ind. e Com. de Cerais para a Delly's Food Service.

Janeiro de 2022



Atuou como assessor financeiro exclusivo na venda da Sulzer Brasil Indústria e Comércio Ltda para a empresa GPS Participações e Empreendimentos S.A

Março 2022



A KPMG Corporate Finance atuou como assessora financeira exclusiva da ReachLocal Inc., na venda de sua subsidiária ReachLocal Brasil Serviços de Tecnologia da Informação em Marketing Ltda.

Maio de 2022



Atuou como assessor financeiro exclusivo na venda do BNP Paribas para o Bradesco S.A.

Junho 2022



Atuou como assessor financeiro exclusivo na venda da Stobag do Brasil para a Hunter Douglas.

Novembro 2022



Atuou como assessor financeiro exclusivo na venda dos Armazéns Gerais Martini para a Bunge.

Dezembro de 2022



A KPMG Corporate Finance atuou como assessora financeira exclusiva dos acionistas da Dànica Corp AS na alienação de 43,5% de participação para a Brazil Steel Investimentos e Participações S.A. (subsidiária do Grupo Pátria).

Março de 2018



A KPMG Corporate Finance atuou como assessora financeira exclusiva da ADM - Archer Daniels Midland Company na venda de suas operações na Bolívia para a Alicorp, Grupo Romero.

Agosto de 2018



A KPMG Corporate Finance atuou como assessora financeira exclusiva do BPN - Banco Português de Negócios, na venda das suas operações no Brasil para a Crefisa.



Julho de 2017



A KPMG Corporate Finance atuou como assessora financeira exclusiva dos acionistas da Dànica Corp AS na alienação de 43,5% de participação para a Brazil Steel Investimentos e Participações S.A. (subsidiária do Grupo Pátria).

Setembro de 2017



A KPMG Corporate Finance atuou no Brasil como assessora financeira exclusiva da Toyobo do Brasil S.A. em sua associação com a Biocontrol Sistema de Controle Biológico Ltda. e com a Morsoletto Santos e Vicente Cano Ltda.

Abril de 2016



A KPMG Corporate Finance atuou no Brasil como assessora financeira exclusiva da Furukawa Industrial S.A. - Produtos Elétricos na aquisição de 100% de participação na AG Indústria e Comércio de Placas Eletrônicas Ltda.

Outubro de 2015



A KPMG Corporate Finance atuou no Brasil como assessora financeira exclusiva da Ebara Corporation na aquisição de 100% de participação na Thebe Bombas Hidráulicas S.A.

Setembro de 2015



A Robtec alienou 100% de suas cotas do capital social. A KPMG Corporate Finance atuou como assessora financeira exclusiva dos acionistas da Robtec.

2014



A KPMG Corporate Finance atuou no Brasil como assessora financeira exclusiva dos acionistas da Konica Minolta na aquisição da Milsul Comércio.

2014



A ViceL Participações e Investimentos foi adquirida pela Soenergy Sistemas Internacionais de Energia. A KPMG Corporate Finance atuou nessa transação como assessora financeira exclusiva da ViceL.

Junho de 2014



A KPMG Corporate Finance atuou como assessora financeira exclusiva da OutPromo no contrato de parceria estratégica firmado com o The Integer Group, uma companhia da Omnicom Group Inc.

Novembro de 2014



A Marcopolo S.A. adquiriu uma participação minoritária na New Flyer Industries Inc. A KPMG Corporate Finance atuou nessa transação como assessora financeira da Marcopolo S.A.

Janeiro de 2013



Os acionistas da Neodent, nome fantasia da JJGC Indústria e Comércio de Materiais Dentários S.A., alienaram 49% do capital social da empresa para a Straumann Holding AG.

A KPMG Corporate Finance atuou como assessora financeira exclusiva nessa transação.

Maio de 2012

Fale com nosso time

Contact us

Alan Riddell

Sócio-líder de Deal Advisory & Strategy da KPMG no Brasil e na América do Sul
Deal Advisory & Strategy Lead Partner at KPMG in Brazil and in South America+55
11 3940-8319
ariddell@kpmg.com.br

Paulo Guilherme Coimbra

Sócio de Deal Advisory & Strategy da KPMG no Brasil
Deal Advisory & Strategy Partner at KPMG in Brazil
+55 21 2207-9219
pgcoimbra@kpmg.com.br

Rodrigo Guedes

Sócio-líder de Equity Capital Markets Advisory da KPMG no Brasil
Equity Capital Markets Advisory Lead Partner at KPMG in Brazil
+55 11 3940-6196
rodrigoguedes@kpmg.com.br

Paulo Moraes

Sócio-diretor de Capital Markets Advisory da KPMG no Brasil
Equity Capital Markets Advisory Director Partner at KPMG in Brazil
+55 41 3304-2500
pmoraes@kpmg.com.br

kpmg.com.br



© 2025 KPMG Corporate Finance Ltda., uma sociedade simples brasileira, de responsabilidade limitada e firma-membro da organização global KPMG de firmas-membro independentes licenciadas da KPMG International Limited, uma empresa inglesa privada de responsabilidade limitada. Todos os direitos reservados. MAT250507

O nome KPMG e o seu logotipo são marcas utilizadas sob licença pelas firmas-membro independentes da organização global KPMG.

Todas as informações apresentadas neste documento são de natureza genérica e não têm por finalidade abordar as circunstâncias de um indivíduo ou entidade específicos. Embora tenhamos nos empenhado em prestar informações precisas e atualizadas, não há nenhuma garantia sobre a exatidão das informações na data em que forem recebidas ou em tempo futuro. Essas informações não devem servir de base para se empreender ação alguma sem orientação profissional qualificada e adequada, precedida de um exame minucioso da situação concreta.