



Projeto 86 SPE Ltda.

Relatório mensal de atividades

Mês de Dezembro de 2020

Processo nº:1103236-83.2016.8.26.0100

KPMG CORPORATE FINANCE S.A., administradora judicial, nomeada nos autos de Recuperação Judicial de Inpar **Projeto 86 SPE Ltda.** ("SPE 86" ou "Recuperanda"), vem respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, apresentar o relatório de atividades referente o mês de dezembro de 2020, conforme segue:



Notas Relevantes	3
Glossário	4
Informações do Empreendimento	6
Balanço Patrimonial - Ativo	7
Contas a Receber	8
Imóveis a Comercializar	9
Balanço Patrimonial - Passivo	10
Dívida Tributária	11
Disponibilidade Operacional	12
Capital de Giro	13
Dívida Financeira Líquida	14
Demonstração do Resultado	15
Cronograma Processual	16

Notas Relevantes

Recuperação Judicial
Viver Incorporadora e Construtora S.A. e Outras
Processo nº 1103236-83.2016.8.26.0100

Diante da apresentação de contas do mês de dezembro de 2020 da Recuperanda, esta Administradora Judicial, no cumprimento das suas obrigações estabelecidas na Lei 11.101/05, apresenta o relatório que reúne e sintetiza os diversos dados, documentos e informações a que teve acesso na execução dos seus trabalhos, a saber: da gestão financeira, contábil e fiscal, além das informações operacionais das área de recursos humanos e comercial, os quais foram apresentados pela atual administração legal da Recuperanda, nos termos do art. 52 inciso IV, e que também foram obtidas durante nossas visitas e questionamentos a Recuperanda.	Art. 22 Lei 11.101/05 Art. 52 inciso IV da mesma Lei
Com base nestes dados, documentos e informações verificamos as operações da Recuperanda, as quais seguem comentadas no presente relatório.	
Conferimos a movimentação da receita declarada <i>versus</i> caixa <i>versus</i> contas a receber, e questionamos a Recuperanda das dúvidas existentes.	Art. 22 Lei 11.101/05 inciso II alínea a e c
Analisamos a pertinência das oscilações nas principais contas contábeis <i>versus</i> as movimentações operacionais, e questionamos a Recuperanda nas dúvidas existentes.	Art. 22 Lei 11.101/05 inciso II alínea a e c
Analisamos a movimentação de empregados (contratações e demissões) e se aqueles que foram demitidos após o pedido de Recuperação Judicial foi realizado a homologação sindical na forma devida.	Art. 22 Lei 11.101/05 inciso II alínea a e c
Verificamos a movimentação do estoque <i>versus</i> custos	Art. 22 Lei 11.101/05 inciso II alínea a e c
Verificamos a análise do capital, dívida líquida e disponibilidade operacional e resultado operacional.	Art. 22 Lei 11.101/05 inciso II alínea a e c
A demonstração contábil referente a competência de dezembro de 2020, foi disponibilizada publicamente pela Recuperanda na CVM (Comissão de Valores Mobiliários) e em seu site, em 30/03/2021, sendo que até esta data havia a necessidade das informações manterem-se confidenciais, está Administradora judicial realizou suas análises e respectivos questionamentos acerca das variações apresentadas após este período. Os retornos foram disponibilizados gradativamente, até o encerramento dos trabalhos.	

Glossário

Recuperação Judicial
Viver Incorporadora e Construtora S.A. e Outras
Processo nº 1103236-83.2016.8.26.0100

Ativo	São representados por todos os bens e direitos que uma instituição econômica possui e que possam ser valorizados em termos monetários.
Ativo Permanente	Grupo de contas que englobam recursos aplicados em todos os bens ou direitos de permanência duradoura, destinados ao funcionamento normal da sociedade e do seu empreendimento, assim como os direitos exercidos com essa finalidade.
Capital de Giro Líquido (CGL)	Indicador de liquidez fundamentado na apuração do Ativo Circulante (representado pelos recursos disponíveis de curto prazo) contra o Passivo Circulante (representado pelas obrigações e financiamentos de curto prazo).
Demonstração do Resultado do Exercício (DRE)	Destina-se a evidenciar a formação de resultado líquido do exercício, diante do confronto das receitas, custos e despesas apuradas segundo o regime de competência.
Disponibilidade Operacional	Indicador composto por contas a receber, estoques e fornecedores, seu saldo pode ser positivo ou negativo.
Dívida Ativa	Composta por passivos como fornecedores, empréstimos, financiamentos e outros débitos, tanto de curto, quanto de longo prazo.
Dívida Fiscal e Trabalhista	Considera créditos de funcionários e tributos, tanto de curto, quanto de longo prazo.
Dívida Líquida Total	É a dívida total da Recuperanda, levando-se em consideração todos os créditos.

Glossário

Recuperação Judicial
Viver Incorporadora e Construtora S.A. e Outras
Processo nº 1103236-83.2016.8.26.0100

Lucro Bruto

É a diferença entre o faturado e o custo de fazer o produto ou prover o serviço.

Passivo

Representam todas as obrigações e dívidas contraídas pela entidade econômica com pessoas físicas ou jurídicas e também os serviços que devem ser prestados por já ter recebido para isso.

Patrimônio Líquido

Representa os valores que os sócios ou acionistas têm na empresa em um determinado momento.

SPE

Sociedade de Propósito Específico

PERT

Programa Especial de Regularização Tributária

Informações do Empreendimento

Recuperação Judicial
Viver Incorporadora e Construtora S.A. e Outras
Processo nº 1103236-83.2016.8.26.0100

Razão Social: Projeto 86 SPE Ltda.

Data do Habite-se: Verano e Splendidum - 10 de setembro de 2015, Aurea e Vivenda - 31 de março de 2015, Nobile e Amabilis - 19 de dezembro de 2012.

Número de Unidades: 200

Número de Torres: 25

Quantidade em Estoque: 41 (quarenta e uma) unidades

Custo médio de unidade: R\$ 99 mil

Status: Todos empreendimentos concluídos e com Habite-se

A constatação do status dos empreendimentos foi realizada por meio de visita no seguinte endereço em 30 de outubro de 2016 por esta Administradora Judicial:

Av. Cabo Pedro Hoffmann, Res. Real Park Sumaré - Sumaré/SP

Fotos do Empreendimento:



Balanço Patrimonial - Ativo

Recuperação Judicial
Viver Incorporadora e Construtora S.A. e Outras
Processo nº 1103236-83.2016.8.26.0100

Inpar Projeto 86 SPE Ltda		R\$ 000
Balanço Patrimonial	Nov/20	Dez/20
Caixa e Equivalentes de Caixa	384	384
Contas a Receber - CP	149	(0)
Imóveis a Comercializar - CP	2.821	2.820
Créditos Diversos - CP	2	0
Impostos e Contribuições a Compensar - CP	174	174
Ativo Circulante	3.531	3.378
Contas a Receber - LP	(0)	(0)
Imóveis a Comercializar	1.235	1.234
Créditos Diversos - LP	244	244
Partes Relacionadas	51.858	51.858
Ativo não Circulante	53.338	53.337
TOTAL DO ATIVO	56.869	56.714

Fonte: Balanço Patrimonial, referente ao mês de dezembro de 2020.

Partes Relacionadas: permaneceu com o saldo de R\$ 51.8 milhões inalterado em dezembro de 2020, o valor se refere a repasses realizados junto a coligada "Viver Empreendimentos".

A rubrica de "Impostos e Contribuições a Compensar – CP" não variou no período analisado.

Caixa e Equivalentes de Caixa: entre os meses de novembro e dezembro de 2020, a rubrica manteve o saldo inalterado sumarizando no final do ano fiscal de 2020 o valor de R\$ 384 mil. O montante é composto por contas correntes e aplicações financeiras. Cumpre informar que esta Administradora Judicial verificou os extratos bancários, disponibilizados pela Recuperanda que compõem a referida rubrica, entretanto foi identificada a ausência de alguns extratos no mês de dezembro de 2020. Conforme informado em relatórios anteriores, considera-se para todos os extratos 70% dos valores, pois os 30% restantes se referem à participação do consórcio da empresa.

Contas a Receber: em dezembro de 2020, o saldo de curto prazo foi zerado, em razão do aumento na "Provisão Para Perdas Contas a Receber". O longo prazo não apresentou alteração no montante de novembro para dezembro. Adicionalmente será exposta a abertura analítica dos saldos com base no relatório "Aging List" disponibilizado pela Recuperanda.

Imóveis a Comercializar: observa-se que o saldo de curto e longo prazo retraiu R\$ 1 mil, no período analisado não houve vendas e nem distratos, visto isso, a rubrica é composta por 41 (quarenta e uma) unidades de imóveis disponíveis para venda. A seguir demonstra-se a composição analítica da referida rubrica.

Créditos Diversos: o curto prazo retraiu R\$ 2 mil em dezembro de 2020, devido a "Adiantamento a Fornecedores". E o saldo de longo prazo não alterou se mantendo em R\$ 244 mil, o mesmo é composto por "Depósito judicial".

Contas a Receber

Recuperação Judicial
Viver Incorporadora e Construtora S.A. e Outras
Processo nº 1103236-83.2016.8.26.0100

Inpar Projeto 86 SPE Ltda		R\$ 000
Contas a Receber	Nov/20	Dez/20
Clientes Incorporação	(0)	(0)
Clientes Incorporação (SPE)	2.312	2.315
(-) Clientes Incorporação (Aprop. CP/LP)	(2.163)	(2.315)
Total Contas a Receber - CP	149	(0)
Clientes Incorporação Longo Prazo	3.607	3.607
Clientes Incorporação Longo Prazo (SPE)	(1.444)	(1.292)
(-) Provisao Para Perdas Contas a Receber	(2.163)	(2.315)
Total Contas a Receber - LP	(0)	(0)
Total de Contas a Receber	149	(0)

Fonte: Balanço Patrimonial, referente ao mês de dezembro de 2020.

Em dezembro de 2020, houve queda de 100% do saldo registrado no curto prazo, em razão da “Provisão Para Perdas Contas a Receber”, conforme composição disponibilizada pela Recuperanda, observa-se que no *aging list* de novembro de 2020, todos os títulos estavam vencidos há mais de 180 dias.

Inpar Projeto 86 SPE Ltda		R\$ 000
Contas a Receber - Aging List	Nov/20	Dez/20
Vencidos até 180 dias	2	-
Vencidos entre 181 e 360 dias	4	-
Vencidos há mais de 360 dias	144	-
Total de Contas a Receber	150	-

Fonte: Balanço Patrimonial, referente ao mês de dezembro de 2020.



Imóveis a Comercializar

Recuperação Judicial
Viver Incorporadora e Construtora S.A. e Outras
Processo nº 1103236-83.2016.8.26.0100

Inpar Projeto 86 SPE Ltda		R\$ 000
Imóveis a Comercializar	Nov/20	Dez/20
Imóveis em Construção	77.254	77.254
Custo com imóveis concluídos	(0)	(0)
Apropriação do Custo	(74.475)	(74.475)
Encargos Financeiros	23	23
Encargos Financeiros SFH	1.137	1.137
Apropriação do Custo Financeiro	(20)	(20)
Apropriação do Custo Financeiro SFH	(1.092)	(1.092)
(-) Impairment Imóveis	(5)	(6)
Total de Imóveis a Comercializar - CP	2.821	2.820
Imóveis Concluídos Unid. a Distratar	1.237	1.237
(-) Impairment Terrenos	(2)	(3)
Total de Imóveis a Comercializar - LP	1.235	1.234
Total de Imóveis a Comercializar	4.057	4.054

Fonte: Balanço Patrimonial, referente ao mês de dezembro de 2020.

A rubrica de imóveis a comercializar não teve variação relevante entre os meses de novembro e dezembro de 2020, tanto no curto quanto no longo prazo, pois no período não ocorreu venda e nem distrato de unidades.

Em dezembro de 2020, a Recuperanda possuía 41 (quarenta e uma) unidades de imóveis em estoque, sumarizando R\$ 4 milhões.

Balanço Patrimonial - Passivo

Recuperação Judicial
Viver Incorporadora e Construtora S.A. e Outras
Processo nº 1103236-83.2016.8.26.0100

Inpar Projeto 86 SPE Ltda		R\$ 000
Balanço Patrimonial	Nov/20	Dez/20
Fornecedores	43	40
Outras Obrigações Fiscais	81	85
Parcelamentos Tributários - CP	1	1
Tributos Diferidos - CP	3	0
Contas a Pagar - CP	2.058	2.157
Adiantamentos de Clientes - CP	432	432
Passivo Circulante	2.618	2.715
Tributos Diferidos - LP	53	57
Provisões para Demandas Judiciais	5.035	5.479
Passivo não Circulante	5.089	5.536
Capital Social	36.816	36.816
Reservas de Lucros	19.438	19.438
Lucro e/ou Prejuízo Acumulado	(7.093)	(7.791)
Lucro e/ou Prejuízo Acumulado	(9.496)	(9.496)
DRE	2.403	1.704
Patrimônio Líquido	49.162	48.463
TOTAL PASSIVO + PL	56.869	56.714

Fonte: Balanço Patrimonial, referente ao mês de dezembro de 2020.

Fornecedores: observa-se que houve retração de R\$ 3 mil no mês de dezembro de 2020, totalizando desta forma o saldo de R\$ 40 mil no final do ano fiscal de 2020.

Outras Obrigações Fiscais: apresentou aumento de R\$ 4 mil, em razão da rubrica "Secretaria Municipal de Finanças (SPE)" referente a despesas com IPTU.

Tributos Diferidos- CP e LP: o saldo de curto prazo retraiu R\$ 3 mil e o longo prazo teve elevação de R\$ 4 mil, devido ao saldo reclassificado de "Cofins Diferido". A seguir será apresentada a composição analítica da dívida tributária.

Contas a Pagar – CP: aumentou R\$ 99 mil em dezembro, devido a condomínio a pagar das unidades concluídas em estoque.

Provisões para Demandas Judiciais: entre o mês de novembro e dezembro de 2020, o saldo aumentou R\$ 444 mil, em virtude da inclusão de 7 (sete) processos cíveis, de acordo com o relatório de contingências disponibilizado pela Recuperanda.

As rubricas **Parcelamentos Tributários - CP** e **Adiantamentos de Clientes – CP** não apresentaram alteração no saldo no período analisado.

Dívida Tributária

Recuperação Judicial
Viver Incorporadora e Construtora S.A. e Outras
Processo nº 1103236-83.2016.8.26.0100

Inpar Projeto 86 SPE Ltda		R\$ 000
Dívida Tributária	Nov/20	Dez/20
PIS a Recolher	0	0
RET a Recolher	0	0
Parcelamento 60 Meses	1	1
Parcelamento INSS	(0)	(0)
Abatimento Parc. PERT	0	0
Encargos s/ Tributos	-	0
Pis Diferido	1	-
Cofins Diferido	3	0
Receita Federal do Brasil (SPE)	0	1
Secretaria Municipal de Finanças (SPE)	80	84
Total Dívida Tributária - CP	85	86
Pis Diferido	5	5
Cofins Diferido	22	24
Irpj Diferido	18	18
Csll Diferido	9	9
Total Dívida Tributária - LP	53	57
Total Dívida Tributária	138	143

Fonte: Balanço Patrimonial, referente ao mês de dezembro de 2020.

Identifica-se que entre os meses de novembro e dezembro de 2020, o saldo da dívida tributária aumentou R\$ 5 mil, devido as rubricas de "Receita Federal do Brasil (SPE)" e "Secretaria Municipal de Finanças (SPE)". Houve também reclassificação do curto para o longo prazo de PIS e COFINS Diferido, mas tal movimentação não impactou na variação total do período analisado.

Sendo assim, o saldo da dívida tributária sumou R\$ 143 mil em dezembro de 2020.

Disponibilidade Operacional

Recuperação Judicial
Viver Incorporadora e Construtora S.A. e Outras
Processo nº 1103236-83.2016.8.26.0100

Inpar Projeto 86 SPE Ltda		R\$ 000
Disponibilidade Operacional	Nov/20	Dez/20
(+) Contas a Receber - CP	149	(0)
(+) Imóveis a Comercializar - CP	2.821	2.820
(-) Fornecedores	43	40
Disponibilidade Operacional	2.928	2.780

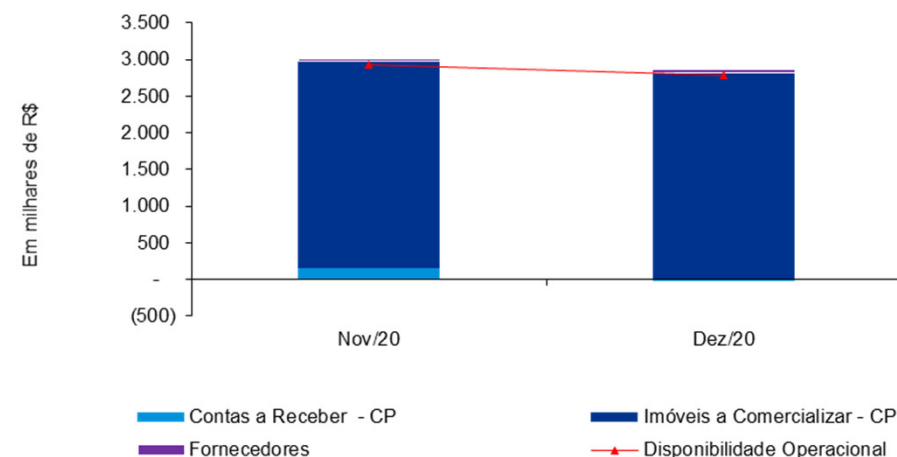
Fonte: Balanço Patrimonial, referente ao mês de dezembro de 2020.

A Disponibilidade Operacional é um indicador que afere a capacidade de pagamento dos Fornecedores (conta do passivo) com os recursos disponíveis em Contas a Receber e Imóveis a Comercializar (contas do ativo). O indicador demonstra-se positivo em todas as competências apresentadas, significando que a Recuperanda possui capacidade de pagamento de seus passivos operacionais com os recursos oriundos de seus ativos líquidos.

O indicador apresentou saldo positivo durante o período analisado, entretanto houve queda de R\$ 148 mil, justificado principalmente pela rubrica de "Contas a Receber – CP".

Em dezembro de 2020, a disponibilidade operacional totalizou R\$ 2.7 milhões.

Disponibilidade Operacional



Capital de Giro Líquido

Recuperação Judicial
Viver Incorporadora e Construtora S.A. e Outras
Processo nº 1103236-83.2016.8.26.0100

Inpar Projeto 86 SPE Ltda		R\$ 000
Capital de Giro Líquido	Nov/20	Dez/20
(+) Caixa e Equivalentes de Caixa	384	384
(+) Contas a Receber - CP	149	(0)
(+) Imóveis a Comercializar - CP	2.821	2.820
(+) Créditos Diversos - CP	2	0
(+) Impostos e Contribuições a Compensar - CP	174	174
(A) Ativo Circulante	3.531	3.378
(-) Fornecedores	43	40
(-) Outras Obrigações Fiscais	81	85
(-) Parcelamentos Tributários - CP	1	1
(-) Tributos Diferidos - CP	3	0
(-) Contas a Pagar - CP	2.058	2.157
(-) Adiantamentos de Clientes - CP	432	432
(B) Passivo Circulante	2.618	2.715
(A-B) Capital de Giro Líquido	913	662

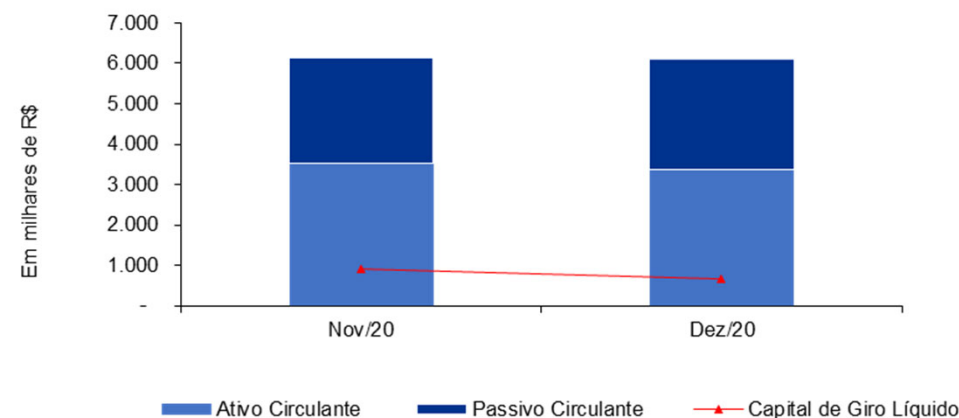
Fonte: Balanço Patrimonial, referente ao mês de dezembro de 2020.

O Capital de Giro Líquido (CGL) é um indicador de liquidez fundamentado na apuração do Ativo Circulante (representado pelos recursos disponíveis a curto prazo) contra o Passivo Circulante (representado pelas obrigações de curto prazo). Se este indicador for positivo significa que a entidade possui indícios de capacidade de pagamento de seu passivo de curto prazo.

Entre novembro e dezembro de 2020, o indicador retraiu R\$ 250 mil, devido primordialmente a queda de R\$ 149 mil em “Contas a Receber – CP” (ativo circulante) e o aumento na rubrica “Contas a Pagar– CP” (passivo circulante) em R\$ 99 mil.

No mês de dezembro de 2020, o CGL somou R\$ 662 mil.

Capital de Giro Líquido



Dívida Financeira Líquida

Recuperação Judicial
Viver Incorporadora e Construtora S.A. e Outras
Processo nº 1103236-83.2016.8.26.0100

Inpar Projeto 86 SPE Ltda		R\$ 000
Dívida Financeira Líquida	Nov/20	Dez/20
(-) Fornecedores	43	40
(-) Contas a Pagar - CP	2.058	2.157
(-) Adiantamentos de Clientes - CP	432	432
(-) Provisões para Demandas Judiciais	5.035	5.479
(+) Caixa e Equivalentes de Caixa	384	384
(A) Dívida Ativa	7.185	7.724
(-) Outras Obrigações Fiscais	81	85
(-) Parcelamentos Tributários - CP	1	1
(-) Tributos Diferidos - CP	3	0
(-) Tributos Diferidos - LP	53	57
(B) Dívida Fiscal e Trabalhista	138	143
(A+B) Dívida Financeira Líquida Total	7.323	7.867

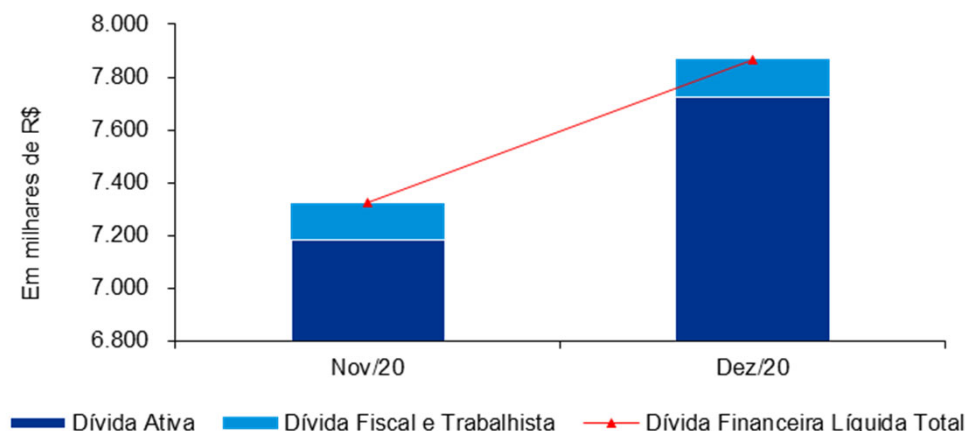
Fonte: Balanço Patrimonial, referente ao mês de dezembro de 2020.

A Dívida Financeira Líquida da Recuperanda, considera a dívida ativa, de curto e longo prazo, composta dos passivos ligados à operação, bem como a dívida fiscal e trabalhista. O montante apurado é comparado com a capacidade da sociedade empresária de pagar toda a dívida imediatamente, portanto são considerados os valores de caixa e equivalentes de caixa.

Em dezembro de 2020, o indicador da Recuperanda apresentou elevação de R\$ 544 mil, devido a rubrica de "Provisões para Demandas Judiciais" e "Contas a Pagar – CP" em R\$ 444 mil e R\$ 99 mil respectivamente.

A Dívida Financeira Líquida sumarizou R\$ 7.8 milhões ao final do exercício fiscal de 2020, sendo representada em 98% por Dívida Ativa e 2% por Dívida Fiscal e Trabalhista.

Dívida Financeira Líquida



Demonstração do Resultado do Exercício (DRE)

Recuperação Judicial
Viver Incorporadora e Construtora S.A. e Outras
Processo nº 1103236-83.2016.8.26.0100

Inpar Projeto 86 SPE Ltda				R\$ 000
Demonstração de Resultado (DRE)	Acum. Out/20	Nov/20	Dez/20	Acum. Dez/20
Receita Operacional Bruta	(1.211)	-	-	(1.211)
Receita de Imóveis	(1.211)	-	-	(1.211)
Deduções da Receita Bruta	1.224	1	(152)	1.073
Impostos Incidentes sobre Vendas	1.224	1	(152)	1.073
Receita Operacional Líquida	13	1	(152)	(138)
% Receita Operacional Bruta	(1%)	-	-	11%
Custo dos Imóveis	32	-	-	32
Custo dos Imóveis	32	-	-	32
% Receita Operacional Líquida	241%	-	-	(23%)
Resultado Operacional Bruto	46	1	(152)	(105)
% Receita Operacional Líquida	341%	100%	100%	77%
Despesas Gerais e Administrativas	(63)	(2)	(1)	(65)
Despesas com Comercialização	(7)	(0)	-	(7)
Outras Receitas/Despesas Operacionais	2.356	(1)	(548)	1.807
Resultado antes do Resultado Financeiro	2.331	(2)	(700)	1.629
Receitas Financeiras	27	2	3	32
Despesas Financeiras	(7)	(1)	(0)	(8)
Resultado antes dos Tributos sobre o Resultado	2.352	(1)	(698)	1.652
Provisão para IRPJ e CSLL - Corrente	(0)	-	-	(0)
Provisão para IRPJ e CSLL - Diferido	52	(0)	(0)	52
Resultado Líquido do Exercício	2.404	(1)	(698)	1.704

Fonte: DRE, enviado pela Recuperanda referente ao mês de dezembro de 2020.

A Recuperanda não apresentou saldo de **Receita Operacional Bruta** nos meses de novembro e dezembro de 2020, mas sumarizou no montante de R\$ 1 milhão negativo ao final do exercício de 2020, em razão dos distratos ocorridos desde janeiro de 2020.

As **Deduções sobre a Receita** registrou em dezembro R\$ 152 mil negativo, em razão da rubrica “(-) Provisão Para Perdas”.

Os **Custos dos Imóveis** não registraram saldo relevante no período analisado.

Despesas Gerais e Administrativas e Despesas com Comercialização: não apresentaram variações relevantes no período analisado.

Outras Receitas/Despesas Operacionais: em dezembro de 2020, observa-se saldo significativo de R\$ 548 mil, em virtude das rubricas “Provisões para Contingências” e “Condomínio e IPTU unidades concluídas”.

Receitas e Despesas Financeiras: não apresentaram oscilações significativas no saldo entre novembro e dezembro de 2020.

As referidas variações resultaram no lucro acumulado de R\$ 1.7 milhão em dezembro de 2020.



Cronograma Processual

Recuperação Judicial
Viver Incorporadora e Construtora S.A. e Outras
Processo nº 1103236-83.2016.8.26.0100

Data	Descrição do Evento	Lei 11.101/2005
16/09/2016	Ajuizamento do pedido de Recuperação Judicial	-
29/09/2016	Deferimento do pedido de Recuperação Judicial	Art.52, inciso I, II, III, IV e V e § 1º
21/10/2016	Publicação do 1º Edital pelo devedor	Art. 52, § 1º
06/02/2017	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após a publicação do deferimento da Recuperação)	Art. 53
10/04/2017	Publicação do Edital pelo Administrador Judicial - 2º Edital (45 dias após a apresentação da habilitações/divergências)	Art. 7º, § 2º
07/12/2017	Homologação do Plano de Recuperação Judicial	Art. 58
12/01/2018	Início dos Pagamentos	

Fonte: Processo nº 1103236-83.2016.8.26.0100

	Eventos Ocorridos
	Data prevista de Realização



Sendo o que se cumpria reportar, requer-se a juntada deste relatório das atividades realizadas.

Nesses termos,
pede deferimento.

São Paulo, 23 de abril de 2021.

KPMG Corporate Finance S.A.
Administradora Judicial

Osana Mendonça
OAB/SP 122.930

KPMG Corporate Finance S.A.
Gerente Sênior

Patricia Ramalho Sunemi
CRC 1SP260159/0-4